

# SHINKIN REPORT

2014

松本信用金庫の現況

第93期 ディスクローチャーレポート



「この街で生きる。」

地域社会の発展に貢献

地域とともに

特集

平成25年度の業績ハイライト

『第2次しんきん「つなぐ力」発揮2012』

中期経営計画等

現状と取組

ごあいさつ  
理事長 田中鈴生

地域社会と松本信用金庫

地域とともに、  
人々と明日を目指します。



# 地域社会と松本信用金庫

地域とともに、人々とともに、明日を目指します。

当金庫は、松本市を中心とする中信地域を主たる事業区域として、中小企業や地元の方々を会員とする協同組織形態の金融機関です。相互扶助の経営理念の下、地域の中小企業の事業活動の円滑な遂行と個人のお客さまの生活の安定のため取組んでおります。

地域のお客さまからお預かりした大切な資金(預金積金は、地域で資金を必要とするお客さまにご融資し、事業や生活の繁栄のお手伝いをする)とともに、地域の社会の一員として地元の中小企業の皆さまや住民の皆さまとの強い絆とネットワークを形成し、地域経済の持続的発展とさらなる活性化に貢献する努力を図っております。

また、金融機能の提供にとどまらず、企業の社会的責任を果たすべく、組織として、また従業員個々として地域の文化、環境、教育といった面においても広く貢献してまいります。

※計数はすべて平成26年3月末現在です。



## 地域貢献

## 松本信用金庫

常勤従業員数/312名  
店舗数/28店舗  
(うち出張所2店舗)

## 環境への取組み

当金庫は、企業の社会的責任として、地球環境、循環型社会づくりの貢献へ積極的に取組んでおります。

- クールビズ、ウォームビズの実施
- 電力使用量、コピー用紙使用量、車両燃料使用量の実態把握と削減への啓蒙



- ノーマイカーデー運動への参加
- エコ対応住宅についての住宅ローン金利の優遇
- 環境配慮型通帳を使用
- 店舗周辺の清掃活動 など

## Top Message

基本方針/基本理念/行動理念/当金庫の概要

## 本編

### 現況と取組

### 中期経営計画等

- 「第2次しんきん」つなぐ力発揮2012」
- 地域密着型金融推進計画
- 「金融円滑化への取組み」(2013)
- 平成25年度の業績ハイライト
- お客さまのご預金について/お客さまへのご融資について
- 収益の状況について/経営指標

## 地域とともに

地域社会の発展に貢献  
中小企業の経営支援  
地域活性化への取組み  
松本信用金庫のサークル活動

## 当金庫の概要

松本信用金庫ネットワーク  
役員一覧/組織図/事業内容/当金庫の歩み  
総代会制度  
国宝松本城の城下町/松本市の魅力を探る

ごあいさつ

# 松本信用金庫は、地域とともに、人々と明日を目指します。



皆さまには、日頃から松本信用金庫に格別のお引き立てを賜り、厚く御礼申し上げます。

当金庫に対するご理解をより一層深めていただくため、本年も「ディスプレイジャー誌」しんぎんレポート2014／松本信用金庫の現況」を作成いたしました。当金庫の経営方針や最近の業績に加え、各種戦略への取り組みなどをまとめておりますので、ご高覧のうえ、ご理解を賜れば幸いです。

平成25年度の我が国経済は、デフレからの脱却と経済の再生

を目指すアベノミクスの推進により、円安・株高の進行、堅調な個人消費が見られます。公共投資の増加などから大手企業を中心に業況の改善が進み、次第に景気の回復傾向が強まってきました。このため、企業や消費者のマインドは、これまでになく明るさを取り戻してきています。

一方、地域経済は、高齢化や人口減少、空洞化といった従来の構造的な問題に苦しみ、依然として停滞感の強い、厳しい状況にあります。特に当金庫の主要な取引先である中小企業においては、未だ業況の改善を実感するまでには至っておらず、今年こそアベノミクスの浸透や中小企業向け経済対策の実行により、景気回復の動きが地域に波及して行くことを強く期待しているところであります。

当金庫は、こうした状況の中にあつて、地域に密着したきめ細かい課題解決型金融の推進を図り、円滑な資金供給を通じて地域経済を支えることで、地域金融機関としての責任を果たすべく努力を続けてまいりました。その結果、当期は、9億69百万円の純利益を計上することができ、健全性の指標である自己資本比率も12・83%と、さらなる経営体質の強化を図ることができました。

平成26年度は、3カ年計画である「第2次しんぎんつなぐ力」発揮2012」の最終年度であります。この中期経営計画のもと、引き続き地域の皆さまとの連携をさらに深め、地域の皆さまからお預かりした大切な預金は、できる限り地域の皆さまに使っていただき、地域の皆さまのお役に立てるよう努力し、地域社会の発展に少しでも貢献することを目指してまいります。今後とも「層のご理解」「ご支援」を賜りますようお願い申し上げます。

平成26年7月

松本信用金庫 理事長 田中 鈴生

## ● シンボルマークについて



松本信用金庫の「SD文字」をモチーフに、親愛・愛情を意味する花ハラムをシンボライズして、当金庫の地域への思いを表しています。

## 基本方針

当金庫は大正11年（1922年）の創業以来「地域社会の要請に応え、地域金融機関としての使命と責任を自覚し、常に地元とともに栄え、豊かな明るい街づくりに奉仕する。」を基本理念として事業を展開してまいりました。そして、これからも地域社会の「員」として皆さまのお役に立てる金融機関となるよう、積極的な活動の展開により、さらに健全かつ強固な経営基盤を構築してまいります。

## 基本理念

地域社会の要請に応え、地域金融機関としての使命と責任を自覚し、常に地元とともに栄え、豊かな明るい街づくりに奉仕する。

## 行動理念

- 一、会員、顧客に対し、誠意を持って奉仕しよう。
- 二、和の精神を旨とし、常に業績向上のため前進しよう。
- 三、健康で円満な家庭と、楽しい職場づくりに努力しよう。

## 当金庫の概要 平成26年3月31日

- 本店所在地  
長野県松本市丸の内1番1号  
〒390・0873  
電話 0263・35・0001
- 設 立…大正11年2月
- 預 金…3636億円
- 貸出金…1754億円
- 出資金…11億円
- 常勤従業員数…312人
- 店舗数…28店舗



# 中期経営計画等

地域の課題解決と持続的発展をめざして

平成24年4月～平成27年3月

中期経営計画

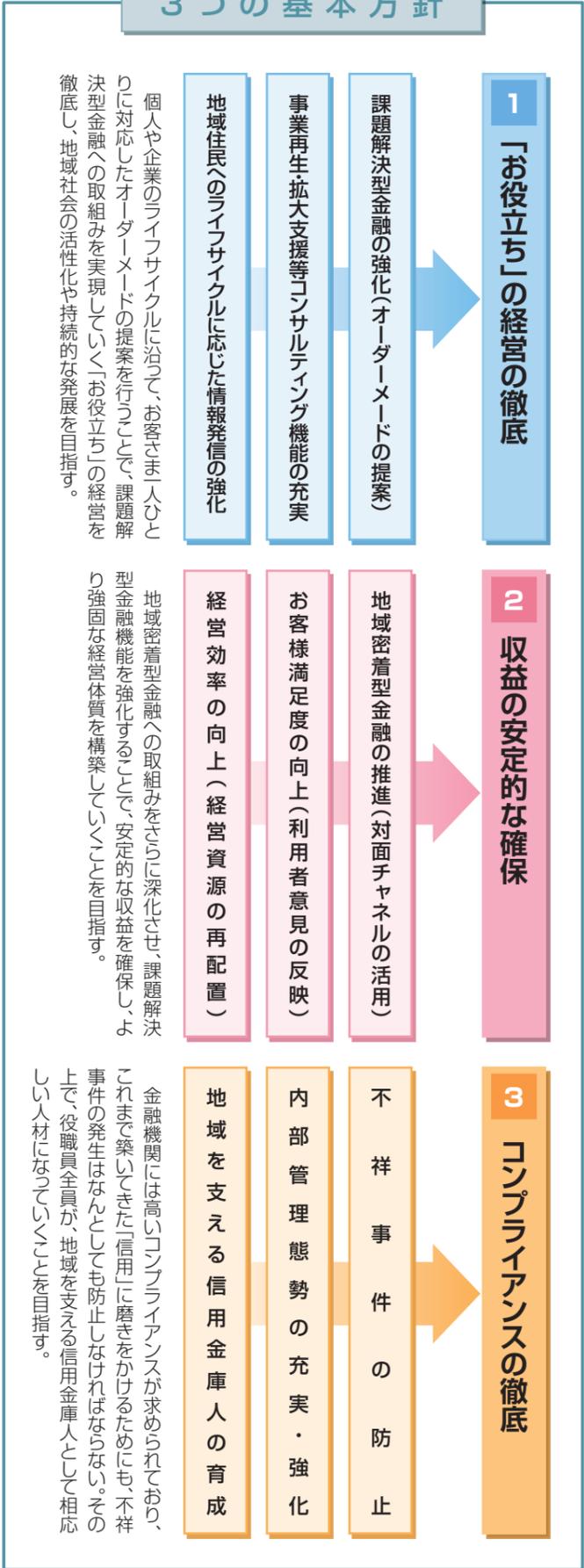
## 『第2次しんきん「つなぐ力」発揮2012』

〈地域の皆さまへの「お役立ち」の経営〉

### 計画理念

当信用金庫が地域の様々な主体を結び付ける役割(「つなぐ力」)を発揮し、「お役立ち」の経営の徹底でお客様満足度が向上する金融サービスを提供することにより、新たな顧客や資金需要を生み出し、地域社会の持続的な発展に貢献することを目指す。

### 3つの基本方針



1 「お役立ち」の経営の徹底

課題解決型金融の強化(オーダーメイドの提案)

事業再生・拡大支援等コンサルティング機能の充実

地域住民へのライフサイクルに応じた情報発信の強化

2 収益の安定的な確保

地域密着型金融の推進(対面チャネルの活用)

お客様満足度の向上(利用者意見の反映)

経営効率の向上(経営資源の再配置)

3 コンプライアンスの徹底

不祥事件の防止

内部管理態勢の充実・強化

地域を支える信用金庫人の育成

個人や企業のライフサイクルに沿って、「お客さま一人ひとりに対応したオーダーメイドの提案を行うこと」で、課題解決型金融への取組みを実現して、「お役立ち」の経営を徹底し、地域社会の活性化や持続的な発展を目指す。

地域密着型金融への取組みをさらに深化させ、課題解決型金融機能を強化することで、安定的な収益を確保し、より強固な経営体質を構築していくことを目指す。

金融機関には高いコンプライアンスが求められており、これまで築いてきた「信用」に磨きをかけるためにも、不祥事件の発生はなんとしても防止しなければならない。その上で、従業員全員が、地域を支える信用金庫人として対応し、人材にならなければならないことを目指す。

平成24年4月～平成27年3月

### 地域密着型金融推進計画

当金庫は、平成24年度からの新3カ年経営計画「第2次しんきん「つなぐ力」発揮2012」地域の皆さまへの「お役立ち」の経営を策定し、同計画における地域密着型金融の方針に基づき、新たな「地域密着型金融推進計画(平成24年4月～平成27年3月)」を定め、具体的な各種取組を積極的かつ継続的に推進してまいります。

#### 「地域密着型金融推進」の基本方針

当金庫は、「お役立ち」の経営の徹底により、地域の活性化や持続的な発展に貢献することを目指します。そのため、地域の様々な主体を結びつけて新たな価値を生み出す「つなぐ力」を発揮し、地域に根ざした金融機関としての役割を果たすよう努めます。

#### 3つの柱

##### I お取引先に対するコンサルティング機能の発揮

- 経営改善支援、事業再生支援の強化
- 起業・新事業展開支援の強化
- 外部専門家・外部機関等との連携強化による支援の強化
- 事業承継支援の強化
- 課題解決型金融を担う人材の育成
- 販路拡大支援の強化(ビジネスフェアやビジネスマッチングを通じた支援の強化)

##### II 地域の面的再生への積極的な参画

- 地域関係機関団体との連携による地域経済活性化への取組強化

##### III お客様満足度向上への取組、地域や利用者に対する積極的な情報発信

- お客様満足度の向上(利用者意見の経営への反映、資産形成・二重資金ニーズへの対応等)
- 情報開示、経営や資産形成に役立つ情報などの積極的な発信
- 相談・苦情処理機能の強化
- 地球環境の向上への取組

### 「金融円滑化」への取組みについて

当金庫は、地域の中小企業および個人のお客さまに必要な資金を安定的に供給し、地域経済の発展に寄与するため、地域金融の円滑化に全力を傾注して取組んでまいります。

平成26年3月に期限到来となった改正中小企業金融円滑化法ですが、期限到来後もお客さまに対して、期限到来前と変わらず、弾力的迅速かつ真摯な対応に努め、金融の円滑化を積極的に推進してまいります。

#### 取組み方針

地域の中小企業および個人のお客さまへの安定した資金供給は、事業地域が限定された協同組織金融機関である信用金庫にとって、最も重要な社会的使命です。私どもは、お客さまからの資金需要や貸付条件の変更等のお申込みがあった場合には、これまでと同様、お客さまの抱えている問題を十分に把握したうえで、その解決に向けて真摯に取組みます。

また、事業のための融資に関わる個人の保証については、原則として経営に携わらない第三者の方の保証は求めないこととするほか、平成25年12月5日に公表された「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨や内容を十分踏まえた対応を行います。

#### ● 金融の円滑な実施に向けた態勢整備

- 当金庫は、右記取組み方針を実施するため、理事会、金融円滑化管理委員会、金融円滑化管理責任者、金融円滑化実施責任者の役割を明確にし、必要な態勢整備を図っております。
- 具体的な体制内容について
  - ① お借入条件の変更等の申込みに対する対応状況を適切に把握するための体制
  - ② お借入条件の変更等にかかる苦情相談を適切に行うための体制
  - ③ 中小企業者の事業についての改善または再生のための支援を行うための体制
- 他の金融機関等との緊密な連携
  - 当金庫は、複数の金融機関からお借入れを行っているお客さまからお借入条件の変更等の申し出があった場合など、他の金融機関や信用保証協会等と緊密な連携を図る必要が生じたときは、守秘義務に留意しつつ、お客さまの同意を得たうえで、これらの関係機関と情報の確認照会を行うなど、緊密な連携を図りながら地域金融の円滑化に努めてまいります。

#### ● 苦情相談窓口

営業店においては、金融円滑化実施責任者が中心となり苦情相談を承ります。また、本部においては、業務監査部がお客さまからの苦情相談を直接受けする体制とし、営業店と本部が連携して対応します。

※平成26年度の「地域密着型金融推進計画」の詳細および「金融円滑化」への取組みについては、当金庫ホームページに掲載しておりますので、参照ください。

# 平成25年度の業績ハイライト

## 平成25年度の経営環境

日本経済は、政府の経済政策や金融政策の効果による円安や株高などを背景に、大手企業を中心に業績の改善がみられるとともに、個人消費が拡大するなど、景気は緩やかな回復基調で推移いたしました。

一方、地域経済は、高齢化や人口減少、空洞化といった従来からの構造的な問

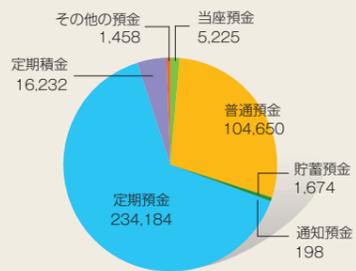
### お客さまの「預金」について

お客さまからお預かりした大切な預金は、地元の皆さまからご信頼をいただいている証であります。お客さまの大切な財産の運用を安全かつ確実に、また気軽にご利用いただけるよう、各種商品を取り揃えております。

#### 預金積金

預金は、個人向けに特別金利定期預金キャンペーンを実施し、積極的に推進した結果、個人定期預金を中心に順調に推移し、対前期比144億円増加の3,636億円（増加率4.13%）となりました。

預金積金の科目別内訳  
(単位：百万円)



預金残高 (単位：億円)



平成26年3月末  
預金積金残高 **3,636億円**

### お客さまへの「融資」について

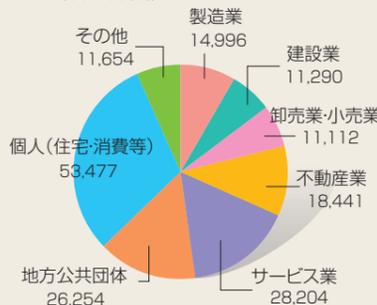
お客さまからお預かりした預金積金は、会員の皆さまの様々なニーズに応え、地域経済の活性化に資するために、円滑な資金供給を行う形で地域社会に還元しております。

なお、預貸率（預金積金に占める貸出金の割合）は48.24%となっておりあります。

#### 貸出金

貸出金は、地域に密着したきめ細かな推進を継続した結果、対前期比14億円増加の1,754億円（増加率0.81%）となりました。

貸出金業種別内訳  
(単位：百万円)



貸出金残高 (単位：億円)



平成26年3月末  
貸出金残高 **1,754億円**

### 収益の状況について

#### 業務純益

貸出金利息は減少したものの有価証券利息は増加したことにより資金運用収益は増加しました。また、預金金利の低下により資金調達コストは減少となり資金利益は増加となりましたが、その他業務利益は減少したことにより、業務純益は対前期比94百万円減少し、17億13百万円となりました。

#### 経常利益

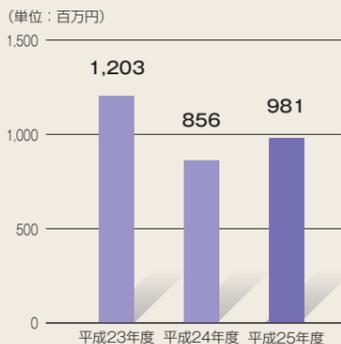
貸倒引当金などの債権処理額が増加したものの、株式等売却益等が増加した結果、経常利益は対前期比1億25百万円増加して、9億81百万円となりました。

#### 当期純利益

当期純利益は対前期比1億51百万円増加して、9億69百万円となりました。



平成25年度  
当期純利益 **969百万円**



平成25年度  
経常利益 **981百万円**



平成25年度  
業務純益 **1,713百万円**

### 経営指標

#### 自己資本比率

金融機関の安全性を示す代表的な指標である自己資本比率は、対前期比0.93ポイント上昇して、12.83%となりました。安定した収益確保による利益剰余金の積上げにより、信用金庫に求められる国内基準4%を大幅に上回っています。

#### 不良債権残高・不良債権比率 (金融再生法ベース)

不良債権の処理を積極的に進めた結果、不良債権残高は対前期比10百万円減少して、13億577百万円となりました。また、不良債権比率も0.06ポイント改善して、7.68%となりました。

※不良債権比率Ⅱ(金融再生法上の不良債権÷金融再生法上の開示債権)×100.0

#### ROA (総資産経常利益率)

当期は総資産および経常利益ともに増加した結果、ROA(総資産経常利益率)は0.02ポイント上昇して、0.25%となりました。

※ROAⅡ(経常利益÷総資産平均残高(債務保証見返を除く))×100.0



平成25年度  
ROA **0.25%**  
(総資産経常利益率)



平成26年3月末  
不良債権比率 **7.68%**



平成26年3月末  
自己資本比率 **12.83%**

# 地域社会の発展に貢献

松本信用金庫は、地域とともに、人々と明日を目指します。

「この街で生きる。」

当金庫は、地元のお客さまとのつながりを大切に、地域密着型金融機関として職員一人ひとりが工夫し「しんきん感」のある松本信用金庫を目指しております。また、金融サービスの提供のみにとどまらず地域社会の活性化に持続的な貢献ができるような取組みを積極的に行っております。



松本信用金庫 マスコット「ジョン君」

## 中小企業の経営支援

- セミナーや講演会の開催
- 創業・経営改善等の支援
- 販路拡大支援
- 相談会の開催
- ビジネスフェア出展のサポート



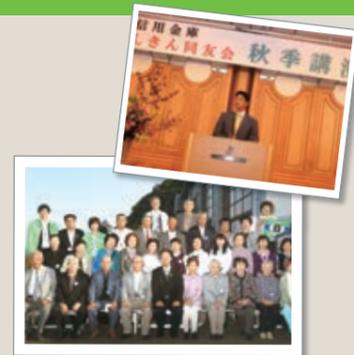
## 地域活性化への取組み

- 「健康寿命延伸都市・松本」プロジェクト(企業連携事業)への参加
- 松本山雅FCの応援と支援
- 森林の里親促進事業
- 地域祭り等行事への参加
- 募金・献血活動



## サークル活動

- しんきん同友会
- 「事業主対象」講演会開催
- ゴルフコンペ開催
- セミナー等による情報共有
- しんきん信寿会
- 「年金受給者対象」ふれあい親睦旅行
- 各営業店による日帰り旅行



■ 中小企業の経営支援 ■ 地域活性化への取組み ■ サークル活動

## お客さまに選ばれる金融機関を目指して

当店は松本駅前位置し、当金庫初の支店として開店65周年となります。地域柄事業性融資も多く、まず相談される金融機関でありたいと訪問活動を続けています。昨年は、初めて相続、不動産活用個別相談会を開催し好評を得ました。引き続き地域の皆さまに、当店と取引して良かったと思われ、信頼される金融機関を目指してがんばっています。



本町支店 支店長 鶴見 明夫

## お客さま目線を大切にしています。

高齢者を狙った犯罪が年々悪質化する中で、「高齢者さまのお取引には特に気を配っており、必ずひと声かけるようにしています。」「高齢者さまに限らず、お客さまの目線に立つ「コミュニケーション」を取り信頼関係を深め、お客さまが気軽に話できるよう心掛けています。



本店営業部 営業担当役員 野村 文江



## 明るいあいさつと笑顔で「しんきん感」のある接客を

日々、多くのお客さまが様々なご用件で来店されますが、どのお客さまに対してもまずは明るいあいさつと笑顔で対応することを心掛けています。お客さまの大切なお金を取り扱うため常に緊張感がありますが、少しでもリラックスしてお話いただける「しんきん感」のある接客を目指しています。そんな接客を通してお客さまにも笑顔になっていたんだと、テラーとして最も嬉しく感じる瞬間です。



本店営業部 和泉 綾花



## 健康に関する取組みで、地域経済発展への貢献を目指します。

● 信用金庫の使命として、地域経済発展への貢献が挙げられます。そこで、今回、地域のお客さまが健康で日々の生活を送り健全な経済活動を行えることが重要と考え、健康に関する講演会の開催や各種健康診断の受診率向上を目指す定期積金の販売など、健康に関する取組みを行いました。「松本信用金庫だからこその取組みで、今後も更なる地域経済発展への貢献を図りたいと思います。」



業務部 荒井 裕佳



## 皆さまから必要とされる信金マンを目指して

中期経営計画の基本方針「お役立つ」の経営の徹底を念頭に置き、日々の渉外業務を通し、個人や企業のライフサイクルに沿った預金、金融商品、融資提案等を行っています。渉外活動で収集した情報を集約化した「ビジネスマッチング的な情報」により、庫内情報の共有化を図り、お客さまの経営に役立てられるよう情報ツールとして活用しています。個人ローンをはじめ企業の事業資金を取り扱う中、お客さまとのつながりを大切に、何でも相談できる「信金マン」を目指し、渉外活動に取り組んでいます。



南支店 永田 一輝

## 松本信用金庫の地域貢献活動

### 平成25年

- 4月 ■ 交通安全「黄色いハンカチ」新入学児童へ進呈
- 4月 ■ 「起業セミナー」開催
- 5月 ■ しんきん信寿会ふれあい親睦の旅「世界遺産日光東照宮とおもてなしの宿 八幡屋」支援よう「福島」
- 5月 ■ 松本山雅FCサッカークリニック開催
- 6月 ■ しんきん同友会春季講演会「人の5倍やる技術」講師 茂木久美子氏
- 6月 ■ みらい創造経営塾開講(12月まで)
- 6月 ■ 「信用金庫の日」献血・清掃活動
- 6月 ○ 「ジャンボ18th」発売
- 6月 ○ 第3回東日本大震災復興支援企画「特別金利定期預金・定期積金」発売
- 8月 ■ 「松本ばんばん」へ参加
- 9月 ■ しんきん同友会「ゴルフコンペ」開催
- 9月 ■ みらい創造経営塾 諏訪信金「若手経営者会」との交流実施

### 平成26年

- 2月 ■ 相続セミナー開催
- 2月 ■ 所得税の確定申告説明会実施
- 3月 ○ 「第6回」がんばれ松本山雅FC定期預金発売
- 12月 ○ 防犯訓練実施
- 12月 ○ 豊科支店新築移転オープン・感謝デー
- 11月 ■ 「第5回」がんばれ松本山雅FC応援定期預金・松本山雅FC通帳「チーム強化資金贈呈式」およびプレゼント抽選会を実施
- 11月 ○ 「特別金利定期預金2013」発売
- 11月 ■ 「がん啓発セミナー」講演会「医療の現場「がんと向き合って」」講師 田口壮氏
- 11月 ■ 「世界健康首都会議 ブース出展」がんを知る展「健康寿命延伸定期積金紹介」
- 9月 ■ 東京ビジネスサミット視察ツアー開催
- 9月 ○ 「メディアフィットA」発売
- 10月 ■ 森林の里親契約を締結
- 11月 ■ 松本山雅FCスイーツフェスタ開催
- 11月 ■ しんきん同友会秋季講演会「副役力(ワキザカラ)」講師 田口壮氏
- 11月 ■ 「がん啓発セミナー」講演会「医療の現場「がんと向き合って」」講師 鳥越俊太郎氏

# 中小企業の経営支援

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組み状況

## 中小企業（小規模事業者を含む）の経営支援に関する取組み方針

当金庫は、地域に密着したきめ細かい課題解決型金融の推進を図り、経営改善・事業再生等に向けたコンサルティング機能を十分に発揮し、さらに販路拡大や新しい成長分野への進出支援等、新たな資金需要が生み出せるような活動に積極的に支援を行っております。

地域社会のさらなる発展、地域経済の活性化に積極的に貢献し、地域の皆さまの身近な金融機関として取り組んでまいります。

## 中小企業の経営支援に関する態勢整備・取組状況

### 創業・新規事業開拓の支援

長野県中小企業振興センター・ながの産業支援ネット連携推進会議との連携や各地区商工会・商工会議

創業支援融資	16件	71百万円
経営革新計画策定	1件	
新事業活性化資金	6件	1355百万円

所等と連携し、創業・新事業支援融資の強化を図っております。

### 「第3回起業セミナー」の開催

起業・第一創業を目指す方を対象に「第2回起業セミナー」を開催し、46名の皆さまに参加いただきました。起業を目指す方々の夢の実現を応援するため、起業時の準備から起業後のバックアップ体制、各諸機関等の



支援内容の紹介等、様々な起業時の悩みを解決できる場となりました。

### 不動産担保や保証に過度に依存しない融資

地元事業者を応援し経営課題の解決や金融円滑化機能の強化を図り、新規融資・小口融資への積極的な推進商品として「スーパー」近所ローン・「近所ローン」を取扱っております。

取扱実績	159件	665百万円
------	------	--------

### 成長段階における支援

課題解決型金融を担う人材の育成  
取引先企業の潜在力を見極める力である「目利き力」や企業の経営実態に沿った提案力や事業承継等の具体的な課題にアドバイスできる能力を育成するための教育訓練を実施しました。



の参加がありました。

社参加、他金庫主催のビジネスフェア6社出展がありました。

## 販路拡大支援

### みらい創造経営塾

お取引先企業の次世代を担う若手経営者、後継者育成支援を目的として「みらい創造経営塾」を開催し、第6期生54社・57名の皆さまにご参加いただきました。新たな企画として、諏訪信金「若手経営者会」との連携事業による交流会を開催しました。平成26年度は第7期の講座がスタートしております。



### 後継者育成勉強会

各営業店単位による「後継者育成勉強会」を全店で実施し、335名

### 草の根情報

渉外係、融資担当者等が集めたビジネスマッチング的な情報や不動産情報等を「草の根情報」として集約、情報共有化を図り活用しております。



### 他団体主催のビジネスフェア等への出展サポート

他団体主催のビジネスフェア等へのサポートを積極的に行っております。東京ビジネスサミット6社出展、東京ビジネスサミット視察ツアー12

### 「海外展開買支援助ファストパス制度」への参加

海外展開にかかる取引先企業の課題解決に向けた取組みとして「海外展開一貫支援ファストパス制度」へ参加しました。経済産業省・外務省が参加機関に対して海外展開支援に知見のある機関（外務省（在外公館を含む）、JETRO（日本貿易振興機関）等）に対して取引先企業を紹介し、海外展開の「潜在力」・「意欲」を持つ取引先企業が国内から海外まで一貫した支援を円滑に受けられるようサポートする制度です。

### 経営改善支援・事業再生支援等

中小企業の皆さまを支援するた

### ●経営改善支援の実績（平成25年度実績）※正常先を除く

経営改善支援取組先	138先	経営改善支援取組率	14.5%
再生計画策定先	126先	再生計画策定率	91.3%
ランクアップ先	2先	ランクアップ率	1.4%



### ●主な教育訓練

目利き力養成講座	外部研修	1名派遣
目利き力実践講座	外部研修	1名派遣
動産評価アドバイザー養成講座	外部研修	1名派遣（動産評価アドバイザー認定資格試験合格）
目利き力養成研修	金庫内研修	25名受講（計数分析の手法と製造業、アパレル等の業界・業種の特性・特徴を研究）
融資渉外・法人事業先研修	金庫内研修	26名受講（全店の店長26名が受講し、課題解決型の実践力を修得）
ABL動産評価による企業実態把握力強化	通信教育	12名受講（企業実態を把握し取引先への最適なソリューション提案力を習得）
融資判断講座	通信教育	1名受講（企業力を判断する能力・取引先に対する相談対応力を習得）

### 外部専門機関や外部専門家と連携した経営改善支援・再生支援等

長野県中小企業再生支援協議会と連携した経営改善計画策定先	10先
長野県中小企業再生支援協議会と連携した事業再生	1先
中小企業庁による専門家派遣事業「ミラサポ」を利用した取引先支援	4先

### 取引先の事業価値を見極める中小企業に適した資金供給手法

売掛債権担保融資 14件 144百万円

# 地域活性化への取組み

## 「健康寿命延伸都市・松本」プロジェクト(企業連携事業)への取組み

当金庫は、地域発展への大きな活力へとつながる、地元の方々の健康への取組みに力を入れております。平成24年より松本市と提携し、「健康寿命延伸都市・松本」プロジェクトへの活動として、健康診断受診率向上のための商品の取扱いや講演会の開催を行っております。



健康寿命延伸「ファミリーサポート定期積金」 健康寿命延伸「特別金利定期積金」

## 講演会

平成25年11月19日松本市民芸術館にて鳥越俊太郎氏を講師に迎えての講演会「医療の現場がんと向き合うて」を開催し、多くの方々にご来場いただきました。



## 森林の里親促進事業(じんぎんの森林) 松本市岡田財産区との森林の里親契約を締結

松本信用金庫は、国の進める「美しい森林づくり推進国民運動」の具体的な行動として、長野県が実施する

び松本山雅FC通帳の取扱によるチーム強化資金の贈呈や、地元の子供たちを対象としたサッカークリニックの開催など、スポーツを通じて地域活性化に貢献しております。



清掃活動 献血活動

## 松本山雅FCを応援しています!

松本信用金庫はサッカーJ2リーグ加盟クラブである松本山雅FCのオフィシャルスポンサーです。J1昇格を目指す地元チームと応援する方々の力になりたいという思いから、がんばれ松本山雅FC定期預金をお



チーム強化資金45万円を贈呈



松本山雅FCサッカークリニック

## 「松本山雅FCスイーツフェスタ2013」開催

松本山雅FCおよび(株)セブン・イ

レブン・ジャパンと連携して開催した「松本山雅FCスイーツフェスタ2013」。チームをイメージしたスイーツの販売、スイーツ購入のレシートでプレート(皿)を贈呈する企画は大変ご好評をいただきました。また、セブン・イレブンで販売した「山雅勝ち点アップタルト」は地域限定スイーツ部門で全国第1位となりました。



松本山雅FCスイーツフェスタ2013



## 「がんばれ松本山雅FC定期預金」第6回「がんばれ松本山雅FC定

150本植林する作業が行われ、以後は下草刈りなどの整備を実施する予定です。

※美しい森林づくり推進国民運動：地球温暖化対策として、酸化炭素の吸収源や生物多様性保全等に配慮した森林形成を目指し、間伐の遅れの解消や100年先を見据えた多様な森林づくりを推進していく国民運動です。



## 「信用金庫の日」の献血・清掃活動

信用金庫業界では昭和26年6月15日に「信用金庫法」が公布・施行されたことにちなみ、6月15日を「信用金庫の日」としています。この日役職員全員が、金庫の基本理念である地域金融機関としての使命と責任を再認識し、お客さま・地域とのつながりを深める日として、お客さま感謝デーの実施や献血、清掃活動を行っております。

## 地域の行事への参加

地域との結びつきを深め、地元のお客さまに日頃の感謝の気持ちを伝えるために、地域の行事に積極的に参加しております。毎年多数の参加連と見物客でにぎわう松本市を代表する夏の一大イベント「夏まつり松本ほんぼん」には第1回より39回連続して参加しております。昨年は松本市内の店舗を中心とする職員129名が踊りに参加しました。



夏まつり松本ほんぼん



# 松本信用金庫のサークル活動

会員の皆さまの相互の親睦を図るために、当金庫ではサークル活動を推進しております。

## しんきん同友会

事業主の方を中心に、講演会、ゴルフコンペ、情報提供などを通じて会員の連携と昂揚を図っております。

### 講演会「一人の5倍売る技術」

「テクニックより大切なもの」  
平成25年度春季講演会  
講師 茂木 久美子氏



### 講演会「脇役力(ワキザカシ)」

「生き残るための環境づくり」  
平成25年度秋季講演会  
講師 田口 壮氏



### ふれあい親睦の旅

毎年ご好評をいただいております、しんきん信寿会ふれあい親睦の旅、平成25年度は「世界遺産日光東照宮」とおもてなしの宿八幡屋へ支えよう福島」でした。



私たちが、お待ちしております!!

## 松本信用金庫のホームページ

商品サービスをはじめ、いろいろな情報を掲載していますのでご覧ください。



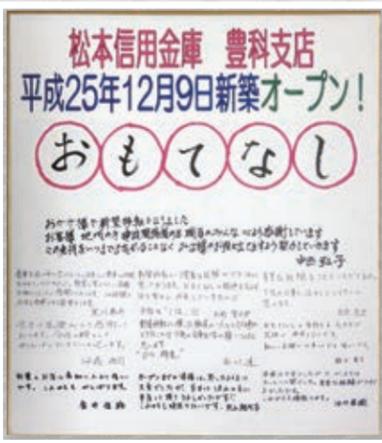
ホームページアドレス <http://www.matsumoto-shinkin.jp/>

## TOPICS

# 豊科支店が新しくなりました!



平成25年12月9日、豊科支店がリニューアルオープンしました。太陽光発電の導入、年齢・障がいに関係なくできるだけ多くの方に快適にお使いいただけるようユニバーサルデザインをとりいれるなど、環境と使いやすさに配慮した設備となりました。



移転感謝デー後、お客さまへ感謝の気持ちを寄せた色紙を店頭に置きました。



# 松本信用金庫ネットワーク

## 店舗および営業地区一覽



(平成26年6月末現在)

### 松本市

**1 本店営業部** 両替機 夜間金庫 貸金庫  
住所：松本市丸の内1番1号  
TEL: 0263 (35) 0001

**2 本町支店** 両替機 夜間金庫  
住所：松本市深志2丁目3番9号  
TEL: 0263 (32) 5670

**3 浅間温泉支店** 貸金庫  
住所：松本市浅間温泉1丁目15番10号  
TEL: 0263 (46) 2220

**4 西支店**  
住所：松本市清2丁目4番1号  
TEL: 0263 (25) 6450

**6 中町支店**  
住所：松本市中央3丁目11番3号  
TEL: 0263 (32) 6320

**11 波田支店**  
住所：松本市波田9812番地6  
TEL: 0263 (92) 3077

**16 南支店** 夜間金庫 貸金庫  
住所：松本市宮田4番2号  
TEL: 0263 (26) 2233

**14 村井支店** 夜間金庫 貸金庫  
住所：松本市村井町南4丁目4番3号  
TEL: 0263 (58) 4080

**16 北支店**  
住所：松本市桐1丁目2番36号  
TEL: 0263 (35) 5525

**19 二子支店**  
住所：松本市大字笹賀5213番地1  
TEL: 0263 (26) 8811

**20 島内支店**  
住所：松本市大字島内4588番地1  
TEL: 0263 (47) 3000

**22 清水支店** 夜間金庫 貸金庫  
住所：松本市清水1丁目9番8号  
TEL: 0263 (34) 2200

**23 つかま支店**  
住所：松本市筑摩2丁目8番5号  
TEL: 0263 (27) 0300

**24 四賀出張所**  
住所：松本市会田589番地  
TEL: 0263 (64) 2950

**28 梓川支店** 夜間金庫 貸金庫  
住所：松本市梓川907番地1  
TEL: 0263 (78) 6000

### 営業地区一覽

松本市	大町市	茅野市	北安曇郡
岡谷市	塩尻市	上伊那郡(除く飯島町・中川村・宮田村)	長野市(旧更級郡大岡村地区)
諏訪市	安曇野市	木曾郡	岐阜県中津川市
伊那市	諏訪郡	東筑摩郡	(旧長野県木曾郡山口村地区)

### 塩尻市

**9 塩尻支店** 両替機 夜間金庫  
住所：塩尻市大門八番町2番13号  
TEL: 0263 (52) 1180

**21 広丘支店**  
住所：塩尻市大字広丘原新田215番地58  
TEL: 0263 (52) 5800

### 木曾郡

**12 木曾福島支店** 貸金庫  
住所：木曾郡木曾町福島6169番地1  
TEL: 0264 (22) 2487

**ローンセンター**  
年金相談センター

### 大町市

**8 大町支店** 両替機  
住所：大町市大町3206番地6  
TEL: 0261 (22) 1600

**5 池田支店**  
住所：北安曇郡池田大字池田4170番地  
TEL: 0261 (62) 3101

### 北安曇郡

**17 白馬支店** 夜間金庫  
住所：北安曇郡白馬村大字北城1330番地1  
TEL: 0261 (72) 3790

**25 松川支店**  
住所：北安曇郡松川村5794番地491  
TEL: 0261 (62) 6111

### 安曇野市

**7 穂高支店** 両替機 夜間金庫  
住所：安曇野市穂高5964番地5  
TEL: 0263 (82) 3100

**16 梓橋支店**  
住所：安曇野市豊科高家5186番地1  
TEL: 0263 (72) 0133

### 東筑摩郡

**18 筑北支店** 夜間金庫  
住所：東筑摩郡麻績村麻4106番1  
TEL: 0263 (67) 4000

**27 山形出張所**  
住所：東筑摩郡山形村1721番地7  
TEL: 0263 (98) 3820

**10 明科支店**  
住所：安曇野市明科中川手3760番地2  
TEL: 0263 (62) 3201

**26 豊科支店** 両替機 夜間金庫 貸金庫  
住所：安曇野市豊科南穂高515番地1  
TEL: 0263 (72) 7007

両替機  
夜間金庫  
貸金庫

松本信用金庫 ATM

### 店舗外現金自動預払機一覽

所在地	設置場所
駅	松本市 松本ステーションビル(MIDORI)
病院	松本市 信大附属病院 ●相澤病院
行政施設	松本市 ●松本合同庁舎 ●松本市役所
商業施設	松本市 井上デパート カタクラモール イオン南松本店 松本パルコ店 イオンタウン松本村井 西友島内店 西友笹部店 西友元町店 アップルランド南松本店 アップルランド宮測店

所在地	設置場所
商業施設	松本市 アップルランド寿店 カインズホーム梓川店 塩尻市 西友塩尻西店 西友塩尻野村店 大町市 アップルランド 大町駅前店 ザ・ビッグ信濃大町店 東筑摩郡 アイシティ 21 イオンタウン信州山形 安曇野市 ザ・ビッグ穂高店 穂高ショッピングセンター アミー スワンガーデン安曇野 ペイシアあづみの堀金店 北安曇郡 ザ・ビッグ信州池田店 西友松川店

●日曜・祝日休業 ●土曜・日曜・祝日休業

**しんきん ローンセンター**

松本城前しんきん本店にローンセンターを開業しております。住宅ローンをはじめ各種ローンのご相談を専門スタッフが承ります。お気軽にご相談下さい。 **年間相談窓口も同時開設**

平日お忙しいあなたも土日はしんきんローンセンターへお出かけ下さい。

**営業日** 平日(祝日を除く) 9:00~15:00 松本信用金庫本店内  
土・日曜日 10:00~17:00 松本市丸の内1番1号

◆お問い合わせはお近くの営業店またはローンセンターへ

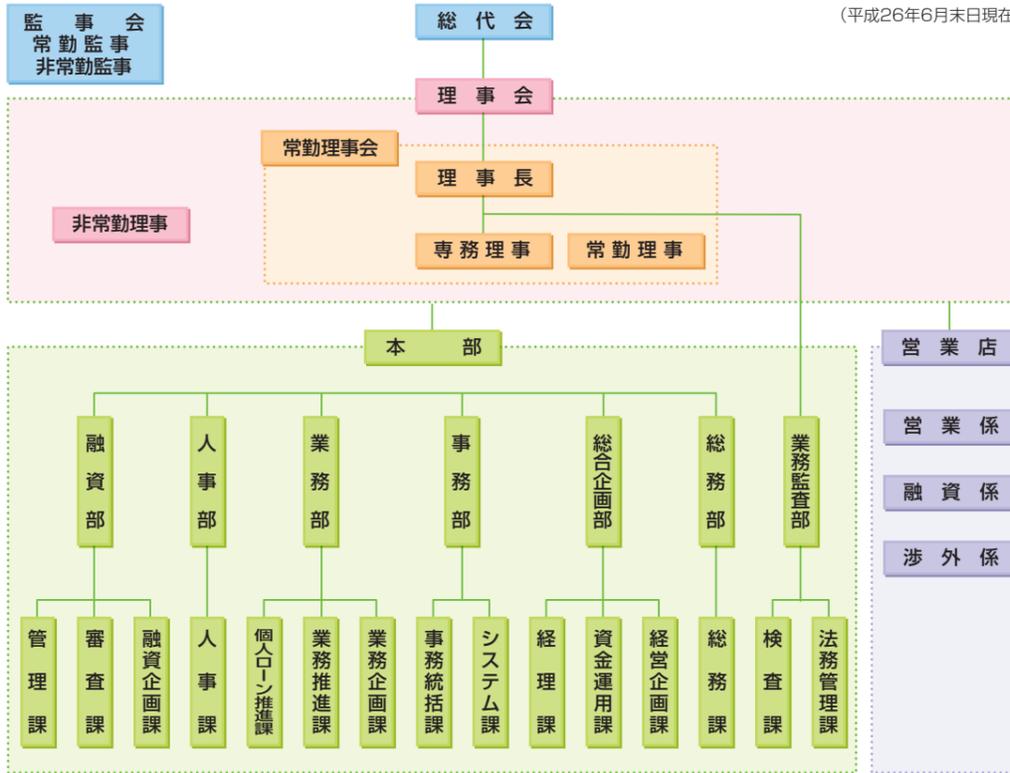
0120-0263-16

# 役員一覧／組織図／事業内容／当金庫の歩み

## 役員一覧

- (平成26年6月末日現在)
- 理事長（代表理事） 田中 鈴生
  - 専務理事（代表理事） 山崎喜美男
  - 常勤理事（本店営業部長） 小岩井元始
  - 常勤理事（業務部長） 小川 邦彦
  - 常勤理事（総合企画部長） 横澤 達郎
  - 常勤理事（事務部長） 窪田 智基
  - 理事（非常勤） 井上 保
  - 理事（非常勤） 百瀬 方康
  - 常勤監事 草間 則之
  - 監事（非常勤） 齊藤 正昭
  - 員外監事（非常勤） 関 和夫

## 組織図



理事会：理事会は当金庫の理事全員によって構成され、金庫の重要事項について決議をします。理事長等の代表理事はこの理事会で選任されます。なお、毎回監事も出席しております。  
 常勤理事会：当金庫の常勤役員によって構成され、日常業務はこの常勤理事会の決定を踏まえて行われます。  
 監事会：当金庫の監事全員で構成され、その職務に関する重要事項について協議・報告をします。

## 松本信用金庫の主な事業内容

- 1 預金業務**  
当座預金、普通預金、貯蓄預金、通知預金、定期預金、定期積金、別段預金、納税準備預金、譲渡性預金等を取り扱っております。
- 2 貸出業務**  
(1) 貸付  
手形貸付、証書貸付及び当座貸越を取り扱っております。  
(2) 手形の割引  
銀行引受手形、商業手形及び荷付為替手形等の割引を取り扱っております。
- 3 有価証券投資業務**  
預金の支払準備および資金運用のため、国債、地方債、社債、株式、その他の証券に投資しております。
- 4 内国為替業務**  
送金為替、当座振込および代金取立等を取り扱っております。
- 5 附帯業務**  
(1) 代理業務  
① 日本銀行蔵入代理店  
② 地方公共団体の公金取扱業務  
③ 信金中央金庫の代理店業務  
④ ㈱日本政策金融公庫等の代理貸付業務  
(2) 保護預り及び貸金庫業務  
(3) 有価証券の貸付  
(4) 債務の保証  
(5) 公共債の引受  
(6) 国債等公共債及び証券投資信託の窓口販売  
(7) 保険商品の窓口販売  
(保険業法第275条第1項により行う保険募集)  
(8) 両替  
(9) 電子債権記録業に係る業務

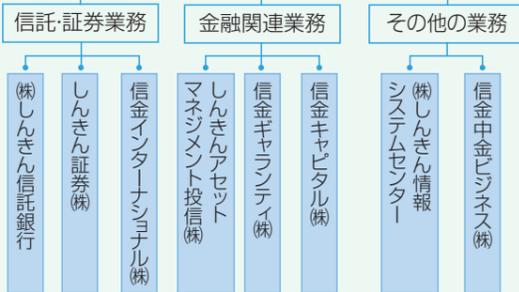
信金中央金庫  
及び  
信用金庫業界の  
ネットワーク



## 信用金庫

- 預金量 ..... 128兆602億円
  - 信用金庫数 ..... 267金庫
  - 役員員数 ..... 11万2,525人
- (平成26年3月末現在)

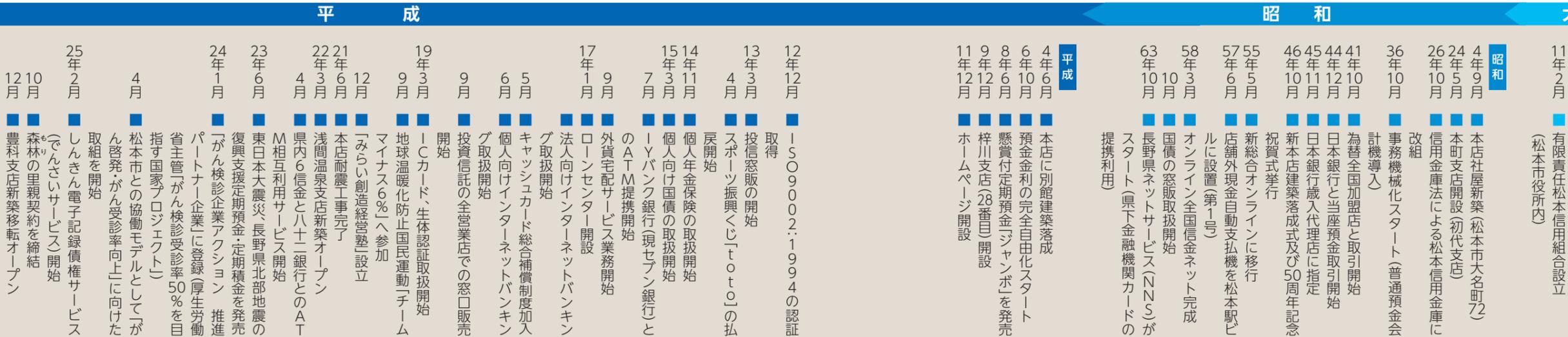
## 信金中金グループ 信金中央金庫(SCB)



信金中央金庫(略称:信金中金)は、全国の信用金庫を会員とする協同組織形態の金融機関で、信用金庫の中央金融機関として、昭和25年に設立されました。信金中金は、個別金融機関と「信用金庫の中央金融機関」としての役割を併せ持つ金融機関であり、資金調達額は、信用金庫から預け入れられた預金と金融債を発行して調達した資金等を合わせて29兆1,478億円(平成26年3月末残高)、総資産は30兆9,394億円(同)のほごです。このように、信金中金は、わが国多数の規模を有する金融機関であり、数少ない金融債発行機関でもあります。

- 資産運用額30兆6,888億円 (平成26年3月末現在)
- 信用金庫の中央金融機関
- 金融債発行機関

## 当金庫の歩み



# 総代会制度

総代会は信用金庫の最高意思決定機関です

信用金庫は、会員同士の「相互信頼」と「互恵」の精神を基本理念に、会員一人ひとりの意見を最大の価値とする協同組織形態の金融機関です。したがって、会員は出資口数に関係なく、一会員一票の議決権を持ち、総会を通じて当金庫の経営に参加することになります。

しかしながら、当金庫は会員数が大変に多く、総会の開催は事実上不可能です。そこで、当金庫では、会員の総意を適正に反映し、充実した審議を確保するため、総会に代えて総代会制度を採用しております。

この総代会は、決算に関する事項、定款の変更、役員を選任等の重要事項を決議する最高意思決定機関です。したがって、総代会は、総会と同様に会員一人ひとりの意見が当金庫の経営に反映されるよう、会員の中から適正な手続きにより選任された総代により運営されます。

また、当金庫では、総代会に限定することなく、日常の事業活動を通じ

て、総代や会員とのコミュニケーションを大切にし、様々な経営改善に取り組んでおります。

## 総代の任期と定数について

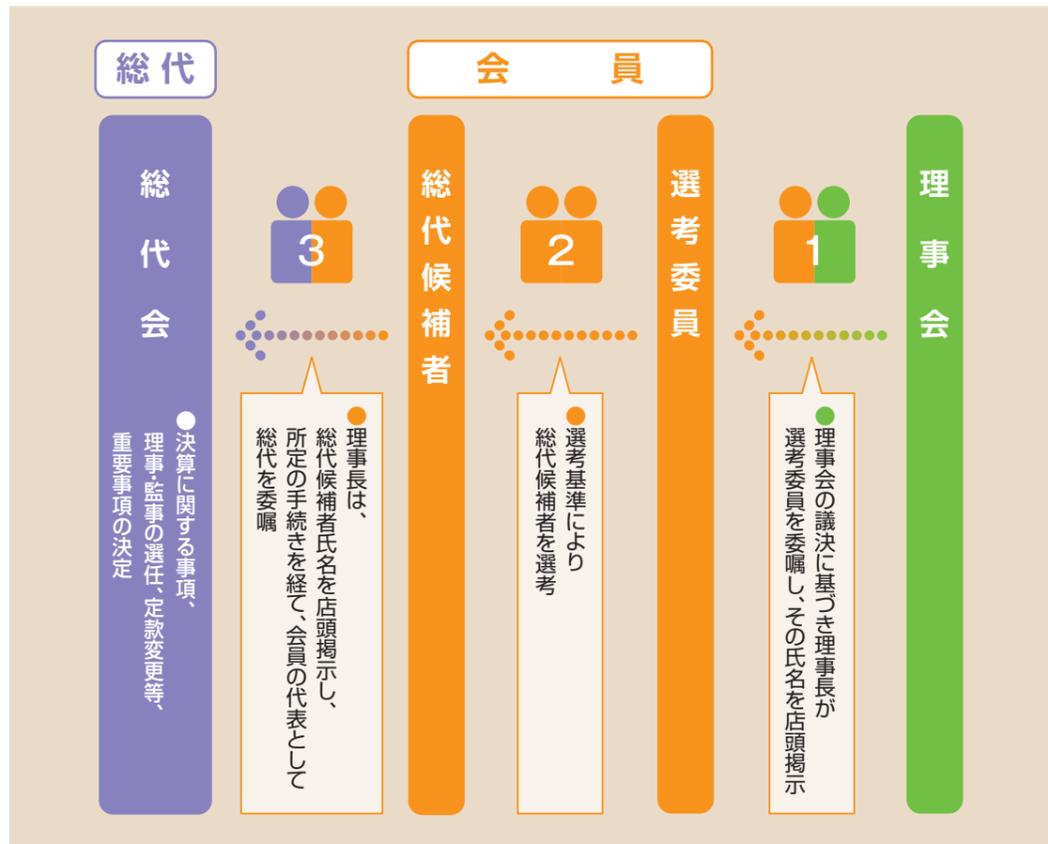
- 総代の任期は3年です。
- 総代選任のため、当金庫の地区を9区の選任地区に分ち、会員数に応じて総代の定数を定めております。
- 総代の定年は78歳です。
- なお平成26年6月末現在の会員数は40,603名、総代数は119名となっております。

## 当金庫の総代選考基準について

- 1 資格要件  
当金庫の会員であること
- 2 適格要件  
総代として相応しい見識を有している方  
良識をもって正しい判断ができる方  
地域における信望が厚く、総代として相応しい方  
人格、識見に優れ、当金庫の発展に寄与できる方  
金庫の理念使命をよく理解し、金庫との密接な取引関係を有する方  
その他総代選考委員が適格と認めた方

## 総代会の仕組み

（総代会は、会員の総意を適正に反映するための制度です）



## 第93期通常総代会の議題

第93期通常総代会において、左記のとおり報告ならびに決議されました。

### 1 報告事項

第93期(平成25年4月1日から平成26年3月31日まで)  
業務報告、貸借対照表及び損益計算書の内容報告の件

### 2 決議事項

- 第1号議案 剰余金処分案承認の件
- 第2号議案 会員除名の件
- 第3号議案 理事および監事の任期満了に伴う役員改選の件
- 第4号議案 退任役員に対する退職慰労金贈呈の件

松本信用金庫総代																													
3					2					1																			
丸山英二郎	平野秀幸	永瀬完治	関宏道	金井勝利	望月利邦	巽奉介	黒崎俊介	浅川雅史	降旗憲治	桐原伸光	小澤蔵生	大輪安實	原一宏	西川禎人	西浦孝	関喜久子	渡辺庄一郎	花岡貞夫	小沢保彦	奥原幸	石川信也	斉藤茂行	宮澤敏文	藤澤国輝	澤田宗雄	大宮康彦	大蔵治	縣正長	
5					4																								
丸谷義一	鈴木健之	北原益男	飯村昌志	山内昌章	矢島巨保	堀江良一	二山栄一	長嶋敬二	降旗敬二	田中秀明	杉野精一	唐沢政彦	大島兼雄	内川兼雄	間瀬清悟	高島清次	石曾根栄	森井実司	古田寛司	中野成聰	中野学	田中穰二	酒井更久	小林政幸	吉澤隆夫	横内正孝	宮下今朝勝	沖野周平	浅輪周平
7					6																								
矢口泰弘	宮嶋昭治	小林好孝	横内幸	堀内千三郎	平林美夫	下里泰郎	柴一男	齋藤一郎	上條充繁	丸山仁士	降旗睦碩	二木健造	猿田実	齊藤正昭	小川原浄	松沢今朝男	柴田昇之	小林文夫	犬飼秀雄	山口匡夫	高橋秀生	小宮山幸夫	小林重徳	小林隆夫	遠藤正壽	宇留賀元厚	井澤厚	赤羽史治	
9					8																								
林博	野村弘	高沢倫	柴原一	青木良治	川上英雄	大槻和身	太田修光	宮島秀守	古畑由幸	清沢幸	宇治正皓	石本幸一郎	平林一富	中村紘茂	太田紘熙	山口智也	原口智也	斎藤一彦	小松兼俊	倉科誠	河内龍佑	井内猛男	草深国芳	一柳昭教	市川敏雄	松倉隆良	中原拓男	内山岩雄	浅原勝

(敬称略、平成26年6月末日現在)

# 国宝松本城の城下町

## 松本市の魅力を探る

### 国宝松本城

松本信用金庫は、長野県中部に位置する松本市に本店を置き、長野県の中信地方（県を四つの地方に分けたうちの二つ）を営業エリアとして活動する地域金融機関です。松本市は、国宝松本城の城下町で、日本アルプスの玄関口として知られていますが、当金庫の本店は松本城の直ぐ南隣にあります。本店5、6階の窓からは、威風堂々とした松本城や雄大な北アルプスを眺めることができ、わたしたちはこの地で営業できることを常に誇りに感じて活動しております。そこで今回は、松本市の魅力について、簡単に紹介してみたいと思います。



文禄（1593）～1594年間に建てられたとされる現存する五重六階の天守は日本最古です。連結複合式天守は松本城だけに見られる特徴的な構造で、国宝に指定されています。

松本市は、本州および長野県のほぼ中央に位置しており、現在の人口は約24万人です。400年以上の歴史をもつ松本城の城下町として、古くから交易・交流で賑わい、地方中核都市として存在感を発揮しています。観光資源としての国宝松本城、北アルプスへの玄関口として多くの方が訪れる観光都市であるとともに、中信・南信地方の商圏の中心地として大きな商業集積を形成しており、「商都松本」とも称されています。また、工業生産額は安曇野市、上田市に次ぐ県内3位で、県内工業の拠点の一つであるとともに、県庁所在地ではないが日本銀行松本支店が置かれるなど、長野市とともに県下における金融経済の中心を担っています。

標高6000mの高地にあることから、冬の寒さは厳しく、寒暖の差も大きいですが、平野部では積雪はそれほど多くありません。年間を通して降水量が少なく、逆に日照時間が多い、暮らしやすい気候となっています。

キャッチフレーズは、「文化香るアルプスの城下町」がよく使われますが、最近では「三方く都（岳都、学都、楽都、松本を象徴する三つの「ガク」）とよく使われます。

「岳都」。最初の「ガク」は、松本といえば何となく「山岳の岳」です。西には、槍穂高連峰をはじめ3000m級の峰々が連なる北アルプスの大自然に触れることのできる上高地や乗鞍高原など世界に名だたる景勝地を抱え、東には北アルプス連峰、浅間山、蓼科山を望む360度の眺望を誇る美ヶ原高原を擁しています。松本には初心者から上級者まで多くの山岳愛好者が集い、今日も山に挑み、山を愛し、大自然との絆を深めています。

「学都」。二つ目の「ガク」は、「学問の学」です。松本は古くから交易・交流で賑わい、進取に富んだ気風のもと、豊かな文化を育んできました。明治時代には市井の篤志家たちによって旧開智学校が開校され、大正時代には旧制松本高等学校が地方都市としてはいち早く開校しました。こうした伝統は今に引き継がれ、今でも教育にかける愛情は県下随一とされています。

「楽都」。最後の「ガク」は、「音楽の楽」です。松本は、国内2万人、海外は46カ国に約40万人の生徒をもつ才能教育（ススキ・メソッド）発祥の地であるとともに、1999（平成11）年から小澤征爾総監督によるサイトウ・キネン・フェスティバル松本がキッセイ文化ホール、まつもと市民芸術館などで開催されており、世界中のファンの注目を集めています。松本には、いもややく美しく美しい旋律が流れ続けています。私たちが故郷、信州松本は本心に素晴らしいところです。ここでのページを機に、地区内の皆さまには地元の良いさを再認識していただき、地区外の皆さまにはぜひ松本を訪れてみたいと感じていただければ幸いです。

### 岳都



【上高地】飛騨山脈南部、梓川上流の景勝地で、中部山岳国立公園の一部となっています。河童橋、大正池園の特別名勝、特別天然記念物に指定されているなどの風景は、日本が世界に誇る貴重な絶景です。

### 学都

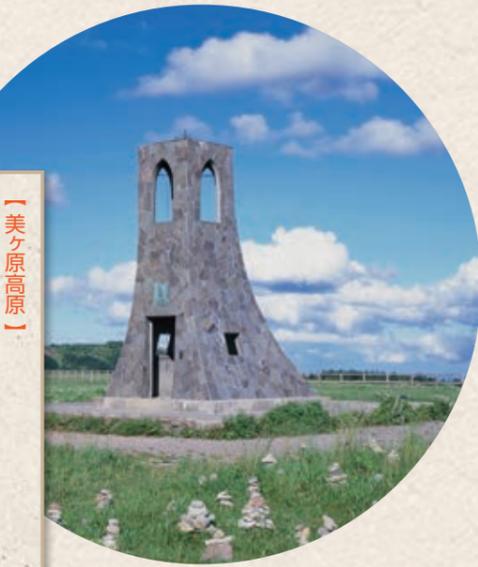


【旧開智学校】1893（明治6）年に小学校として開校、1897（明治10）年に完成した校舎は明治時代の代表的な洋風建築に多い建物で、現在は明治時代の教育資料を多数展示した博物館となっています。

### 楽都



【サイトウ・キネン・フェスティバル松本】1999（平成11）年から毎年8月、9月に松本市で開催される音楽祭です。小澤征爾総監督とサイトウ・キネン・オーケストラが主となり、オーストラリア・サン・ハロウ室内楽で構成される総合的国際音楽祭です。



【美ヶ原高原】松本市の東に広がる日本一広い高原台地で、北・南アルプス、八ヶ岳、浅間山、富士山までもが見渡せる3600度の大パノラマが魅力です。日本百名山のついでに選ばれています。



【旧制松本高等学校】1919（大正8）年開校、翌年に竣工した洋風校舎は、当時の面影を今に伝えています。現在は、「松本市あがたの森文化会館」の名称で、公民館、図書館、ホールとして活用されています。



【ススキ・メソッド】1946（昭和21）年、ウイオリスト鈴木鎮一により松本市で創始された才能教育研究会。主な活動は音楽教育であるが、それが本来の目的ではなく、音楽によって子供の心を豊かにし、自信を付けようとするのが目的です。