

SHINKIN REPORT

2015

松本信用金庫の現況

第94期 ディスクロージャーレポート



「この街で生きる。」
地域社会の発展に貢献

地域とともに

特集

中期経営計画等
『しんきんスクラム強化3カ年計画』
平成26年度の業績ハイライト

現況と取組

ごあいさつ
理事長 田中 鈴生

地域とともに、
人々と明日を目指します。
地域社会と松本信用金庫



地域社会と松本信用金庫

地域とともに、人々とともに、明日を目指します。

当金庫は、松本市を中心とする中信地域を主たる事業区域として、中小企業や地元の方々を会員とする協同組織形態の金融機関です。相互扶助の経営理念の下、地域の中小企業の事業活動の円滑な遂行と個人のお客さまの生活の安定のため取組んでおります。

地域のお客さまからお預かりした大切な資金(預金積金)は、地域で資金を必要とするお客さまにご融資し、事業や生活の繁栄のお手伝いをするともに、地域社会の一員として地域の中小企業の皆さまや住民の皆さまとの強い絆とネットワークを形成し、地域経済の持続的発展とさらなる活性化に貢献する努力を図っております。

また、金融機能の提供にとどまらず、企業の社会的責任を果たすべく、組織として、また従業員個々として地域の文化、環境、教育といった面においても広く貢献してまいります。

※計数はすべて平成27年3月末現在です。



松本信用金庫

常勤役職員数/307名
店舗数/28店舗
(うち出張所2店舗)

環境への取組み

当金庫は、企業の社会的責任として、地球環境、循環型社会づくりの貢献へ積極的に取組んでおります。

- ノーマイカーデー運動への参加
- エコ対応住宅についての住宅ローン金利の優遇
- クールビズ、ウォームビズの実施
- 環境配慮型通帳を使用
- 電力使用量、コピー用紙使用量、車両燃料使用量の実態把握と削減への啓蒙
- 店舗周辺の清掃活動など

松本山雅FC通帳
(環境配慮型通帳)

CONTENTS

TOP Message
「ごあいさつ」 基本方針/基本理念/行動理念/当金庫の概要…………… 3

本編
現況と取組
中期経営計画等
「しんきんスクラム強化3カ年計画」
地域密着型金融推進計画…………… 5

「金融円滑化への取組み」について
平成26年度の業績ハイライト…………… 7
お客さまのご預金について/お客さまへの「融資」について
収益の状況について/経営指標…………… 7

地域とともに
特集
地域社会の発展に貢献
中小企業の経営支援…………… 9

地域活性化への取組み
松本信用金庫のサークル活動…………… 11

当金庫の概要
松本信用金庫ネットワーク…………… 17
役員一覧/組織図/事業内容/当金庫の歩み…………… 19
総代会制度…………… 21

ごあいさつ

松本信用金庫は、地域とともに、
人々と明日を目指します。



皆さまには、口頃から松本信用金庫に格別のお引き立てを賜り、厚く御礼申し上げます。

当金庫に対するご理解をより一層深めていただくため、本年もディスフロッジャー誌「しんきんレポート2015」松本信用金庫の現況を作成いたしました。当金庫の経営方針や最近の業績に加え、各種戦略への取り組みなどをまとめておりますので、ご覧のうえ、ご理解を賜れば幸いです。

平成26年度の当金庫営業地区は、7月の台風8号による南木曾町における大雨災害、9月の御嶽山噴火による災害、11月の神城断層地震による災害と、大きな災害に見舞われた一年でありました。被災されました方々に心よりお見舞い申し上げますとともに、一日も早い被災地の復興がなるよう、微力ながら協力してまいります。

さて、昨年度の我が国経済は、消費増税後の駆け込み需要の反動減や天候不順などから、個人消費と設備投資が伸び悩み、国内総生産は4月以降、2四半期連続のマイナス成長となりましたが、その後景気はやや持ち直し傾向にあり、円安・原油安の進行から輸出型大企業や運輸・観光関連企業が堅調で、上場企業の今3月期決算は過去最高を更新する見通しであります。

一方、地域経済は、高齢化や人口減少、空洞化といった従来からの構造的な課題を抱え、依然として停滞感の強い、厳しい状況にあります。特に私達の主要なお取引先である中小企業においては、円安による原材料の高騰、コスト増の影響もあつて、業況にはほとんど改善は見られません。昨年末に政府が閣議決定した、「地方への好循環拡大に向けた緊急経済対策」、「まちひと・しごと創生総合戦略」が早期に実行に移され、景気回復の動きが地域に波及することを強く期待しているところであります。

地域社会の持続的な成長・発展を目指して、地域に密着したきめ細かい課題解決型金融の推進を図り、コンサルティング機能を存分に発揮していくことが求められていることから、当金庫としても待ちの姿勢ではなく、地元中小企業の起業・創業・成長分野への進出、事業承継等を積極的に支援してまいります。

当金庫は、地域に密着したきめ細かい課題解決型金融の推進を図り、円滑な資金供給を通じて地域経済を支えることで、地域金融機関としての責任を果たすべく努力を続けてまいりました。その結果、当期は、13億22百万円の当期純利益を計上することができ、健全性の指標である自己資本比率も13.86%と、さらなる経営体質の強化を図ることができました。

また、本年4月、新中期経営計画「しんきんスクラム強化3カ年計画」を作成しました。この計画のもと、引き続き地域の皆さまとの連携をさらに深め、地域の皆さまからお預かりした大切な預金は、できる限り地域の皆さまに使っていただき、地域の皆さまのお役にたてるよう努力し、地域社会の発展に少しでも貢献することを目指してまいります。

今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成27年7月

松本信用金庫 理事長 田中 鈴生



シンボルマークについて

松本信用金庫のヘッド文字(マ)をモチーフに、親愛・愛情を意味する花(ハ)をシンボライズして、当金庫の地域への思いを表しています。

基本方針

当金庫は大正11年(1922年)の創業以来、「地域社会の要請に応え、地域金融機関としての使命と責任を自覚し、常に地元とともに栄え、豊かな明るい街づくりに奉仕する。」を基本理念として事業を展開してまいりました。そして、これからも地域社会の一員として皆さまのお役に立てる金融機関となるよう、積極的な活動の展開により、さらに健全かつ強固な経営基盤を構築してまいります。

基本理念

地域社会の要請に応え、
地域金融機関としての
使命と責任を自覚し、
常に地元とともに栄え、
豊かな明るい街づくりに奉仕する。

行動理念

- 一、会員、顧客に対し、誠意を持って奉仕しよう。
- 二、和の精神を旨とし、常に業績向上のため前進しよう。
- 三、健康で円満な家庭と、楽しい職場づくりに努力しよう。

当金庫の概要 平成27年3月31日

- 本店所在地
〒390-0873
長野県松本市丸の内1番1号
電話 0263-35-0001
- 設立…大正11年2月
- 預金…3,744億円
- 貸出金…1,749億円
- 出資金…11億円
- 常勤役員数…307人
- 店舗数…28店舗



中期経営計画等

中期経営計画

『しんきんスクラム強化3カ年計画』

平成27年4月～平成30年3月

「つなぐ力」のさらなる発揮～独自性発揮による地域の成長と価値創生をめざして～

〔計画理念〕

当信用金庫が「つなぐ力」地域の様々な主体を結び付ける役割を引き続き発揮しながら、積極的に地域やお客さまの課題を解決していくことに努めるとともに、政府の成長戦略も意識しながら、地域の成長・発展に向けて取り組むこと、地域社会において必要とされる金融機関であり続けることを目指す。

3つの基本方針

1 「お役立ち」の経営の徹底

課題解決の取組み強化(課題の「見える化」の促進)

成長支援等の取組みの推進(地方創生の視点を含む)

つなぐ力・総合力の強化(関係諸機関との連携)

お客さま一人ひとりに対応したオーダーメイドの提案を行うことで課題解決型金融への取組みを実現していく「お役立ち」の経営を徹底し、主体的に地域内の様々な課題を解決していくことにより、頼れる金融機関として存在感を高めていくことを目指す。

2 収益の安定的な確保

特性の発揮(営業組織・対面チャネルの活用)

健全性の確保(収益確保と自己資本比率向上)

イメージアップに向けた取組みの強化

地域密着型金融への取組みをさらに深化させ、課題解決型金融機能を強化することで、安定的な収益を確保して経営の健全性を高めていくことにより、安心できる金融機関として信頼感を高めていくことを目指す。

3 コンプライアンスの徹底

不祥事件の防止

内部管理態勢の強化(と積極的な情報開示)

組織力・人材力の強化(信用金庫人の育成)

金融機関には高いコンプライアンスが求められており、これまで築いてきた「信用」に磨きをかけるためにも、不祥事件の発生はなんとしても防止しなければならない。その上で、役員全員が、地域を支える信用金庫人として相応しい人材となり、相談しやすい金融機関として好感度を高めていくことを目指す。

地域密着型金融推進計画

平成27年4月～平成30年3月

当金庫では平成27年度からの中期経営計画「しんきんスクラム強化3カ年計画」つなぐ力」のさらなる発揮～独自性発揮による地域の成長と価値創生をめざして～」を策定し、同計画における地域密着型金融の方針を基に、新たな「地域密着型金融推進計画(平成27年4月から平成30年3月)」を定め、具体的な各種取組を積極的かつ継続的に推進していくこととしております。

「地域密着型金融推進」の基本方針

当金庫は「お役立ち」の経営の徹底により、地域社会のさらなる発展、地域経済の活性化に積極的に貢献することを目指します。そのために地域の様々な主体を結びつけて新たな価値を生み出す「つなぐ力」を引き続き発揮し、地域に根ざした金融機関としての役割を果たすよう努めます。

I お取引先に対するコンサルティング機能の発揮

- 経営改善支援、事業再生支援の強化
- 起業・新事業展開支援の強化
- 外部専門家・外部機関等との連携強化による支援の強化
- 事業承継支援の強化
- 課題解決型金融を担う人材の育成
- 販路拡大支援の強化

II 地域の面的再生への積極的な参画

- 地域経済活性化への取組強化

III 積極的な情報発信

- お客様満足度の向上(利用者意見の経営への反映、資産形成・ニーズ・資金ニーズへの対応等)
- 情報開示、経営や資産形成に役立つ情報などの積極的な発信
- 相談・苦情処理機能の強化
- 地球環境の向上への取組

3つの柱

「金融円滑化への取組み」について

当金庫は、地域の中小企業および個人のお客さまに必要な資金を安定的に供給し、地域経済の発展に寄与するため、地域金融の円滑化に全力を傾注して取り組んでまいります。

平成25年3月に期限到来となった改正中小企業金融円滑化法ですが、期限到来後もお客さまに対して、期限到来と変わらず、弾力的・迅速かつ真摯な対応に努め、金融の円滑化を積極的に推進してまいります。

「取組み方針」

地域の中小企業および個人のお客さまへの安定した資金供給は、事業地域が限定された協同組織金融機関である信用金庫にとって、最も重要な社会的使命です。私どもは、お客さまからの資金需要や貸付条件の変更等のお申込みがあった場合には、これまでと同様、お客さまの抱えている問題を十分に把握したうえで、その解決に向けて真摯に取り組みます。また、事業のための融資に関わる個人の保証については、原則として経営に携わらない第三者の方の保証は求めないこととするほか、平成25年12月5日に公表された経営者保証に関するガイドライン」の趣旨や内容を十分踏まえた対応を行います。

金融の円滑な実施に向けた態勢整備

当金庫は、右記取組み方針を適切に実施するため、理事会、金融円滑化管理委員会、金融円滑化管理責任者、金融円滑化実施責任者の役割を明確にし、必要な態勢整備を図っております。

具体的な体制内容について

- ① お借入条件の変更等の申込みに対する対応状況を適切に把握するための体制
- ② お借入条件の変更等にかかる苦情相談を適切に行うための体制
- ③ 中小企業者の事業についての改善または再生のための支援を行うための体制

他の金融機関等との緊密な連携

当金庫は、複数の金融機関からお借入れを行っているお客さまからお借入条件の変更等の申し出があった場合など、他の金融機関や信用保証協会等と緊密な連携を図る必要が生じたときは、守秘義務に留意しつつ、お客さまの同意を得たうえで、これらの関係機関と情報確認照会を行うなど、緊密な連携を図りながら地域金融の円滑化に努めてまいります。

苦情相談窓口

営業店においては、金融円滑化実施責任者が中心となり苦情相談を承ります。また、本部においては、業務監査部がお客さまからの苦情相談を直接お受けする体制とし、営業店と本部が連携して対応します。

※平成26年度の「地域密着型金融推進計画」の詳細および「金融円滑化への取組み」につきましては、当金庫ホームページに掲載しておりますのでご参照ください。

平成26年度の業績ハイライト

平成26年度の経営環境

日本経済は、期初の消費税率引上げに伴う駆け込み需要の反動や、海外景気の下振れリスクなどがあつたものの、企業収益の改善や設備投資の増加傾向など、雇用情勢の持ち直しなどにより、景気の緩やかな回復基調が続きました。

一方、地域経済は、高齢化や人口減少、空洞化といった従来からの構造的な問題を抱え、依然として停滞感の強い、厳しい状況にあります。特に中小企業においては、円

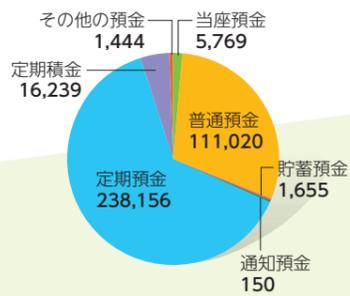
お客さまの「預金」について

地域の皆さまの着実な資産づくりのお手伝いをさせていただくため、目的や期間に応じた各種商品をご用意しております。また、新商品の企画・開発やサービスの一層の充実に向け努力してまいります。

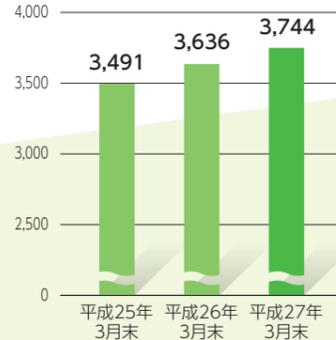
預金積金

預金は、個人向けに特別金利定期預金キャンペーン等を実施して積極的に推進した結果、個人定期預金を中心に着実に増加し、対前期比10.8億増加の3,744億円(2.97%増加)となりました。

預金積金の科目別内訳
(単位：百万円)



預金残高 (単位：億円)



平成27年3月末
預金積金残高 **3,744** 億円

お客さまの「融資」について

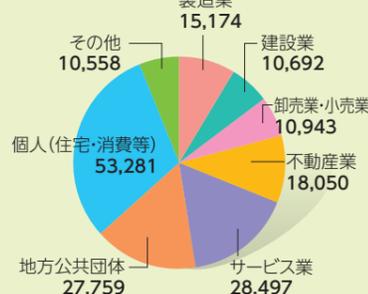
お客さまからお預かりした預金積金は、会員の皆さまの様々なニーズに応え、地域経済の活性化に資するために、円滑な資金供給を行う形で地域社会に還元しております。

なお、預貸率(預金積金に占める貸出金の割合)は46.72%となっております。

貸出金

貸出金は、資金需要の低迷を主な要因として減少し、対前期比4億減少の1,749億円(0.27%減少)となりました。

貸出金業種別内訳
(単位：百万円)



貸出金残高 (単位：億円)



平成27年3月末
貸出金残高 **1,749** 億円

収益の状況について

業務純益

貸出金利息や有価証券利息の減少に加え、資金調達費用の増加により資金利益は減少しましたが、国債等債券売却などによるその他業務利益が増加したため業務収益は増加し、業務純益は対前期比79百万円増加して、17億93百万円となりました。

※業務純益：業務粗利益から業務遂行に必要な経費等を控除した利益で、金融機関の基本的な業務に係る利益を示しています。

経常利益

貸倒引当金が増加したこと、臨時費用は増加したものの、株式等売却益等が増加したため、経常利益は対前期比3億51百万円増加して、13億32百万円となりました。

※経常利益：業務純益に、業務外の損益を加減した利益で、金融機関の経常的な営業活動の成果を示しています。

当期純利益

当期純利益は対前期比3億53百万円増加して、13億22百万円となりました。

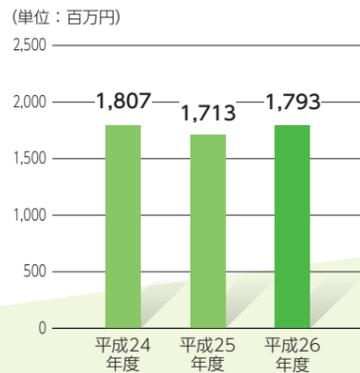
※当期純利益：経常利益に、特別損益を加減し、法人税等を控除した利益で、最終利益ともいわれます。



平成26年度
当期純利益 **1,322** 百万円



平成26年度
経常利益 **1,332** 百万円



平成26年度
業務純益 **1,793** 百万円

経営指標

自己資本比率

金融機関の安全性を示す代表的な指標である自己資本比率は、対前期比1.03ポイント上昇して、13.86%となりました。安定した収益確保による利益剰余金の積上げにより、信用金庫に求められる国内基準4%を大幅に上回っています。

不良債権残高・不良債権比率 (金融再生法ベース)

不良債権残高は1,811百万円増加して、153億88百万円となりました。また、不良債権比率は対前期比1.06ポイント悪化して8.74%となりました。

※不良債権比率Ⅱ(金融再生法上の不良債権÷金融再生法上の開示債権)×100

ROA(総資産経常利益率)

当期は総資産および経常利益ともに増加した結果、ROA(総資産経常利益率)は0.09ポイント上昇して、0.34%となりました。

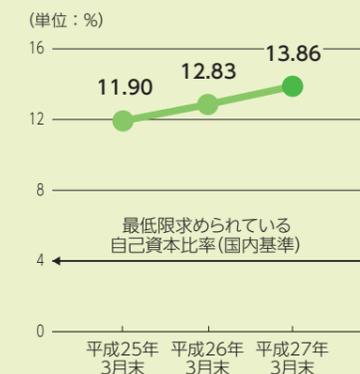
※ROAⅡ(経常利益÷総資産平均残高債務保証見返を除く)×100



平成26年度
ROA **0.34%**
(総資産経常利益率)



平成27年3月末
不良債権比率 **8.74%**



平成27年3月末
自己資本比率 **13.86%**

地域社会の発展に貢献

松本信用金庫は、地域とともに、人々と明日を目指します。

「この街で生きる。」

当金庫は、地元のお客さまとのつながりを大切に、地域密着型金融機関として職員一人ひとりが工夫し、しんきん感のある松本信用金庫を目指しております。また、金融サービスの提供のみにとどまらず、地域社会の活性化に持続的な貢献ができるよう、様々な取組みを積極的に行っております。



松本信用金庫
キャラクター「ジョン君」

中小企業の経営支援

- セミナーや講演会の開催
- 創業・経営改善等の支援
- 販路拡大支援
- 相談会の開催
- ビジネスフェア出展のサポート



地域活性化への取組み

- 「健康寿命延伸都市・松本」プロジェクト（企業連携事業）への参加
- 松本山雅FCの応援と支援
- 森林の里親促進事業
- 地域祭り等行事への参加
- 募金・献血活動



サークル活動

- しんきん同友会
- 「事業主対象」講演会開催
- ゴルフコンペ開催
- セミナー等による情報共有
- しんきん信寿会
- 「年金受給者対象」ふれあい親睦旅行
- 各営業店による日帰り旅行



お客さま満足を目指して

本店営業部 栗林佳子



日々、融資窓口には悩みや夢を持ったお客さまがたくさん「来店されます。その中で、お客さま一人ひとりのお話をじっくり聞き、悩みの解決や、夢の実現の為に、よりよいご提案ができるように心掛けています。お客さまの深い部分のお話を聞くことも多く、常に緊張感がありますが、「来店いただいた一人でも多くのお客さまに信金に来てよかった」と思っているように、これからも頑張ります。



Face to Face !! 信頼される信金マンに

明科支店 小林 秀斗



当金庫は、円滑な資金供給を通して、地域経済を支えることで、地域金融機関としての責任を果たす使命があります。地域の皆さまに「しんきん」と取引してよかったと思われ、信頼される金融機関を目指し頑張っています。お客さまへの感謝の気持ちを大切に、何でも相談出来る信金マンを目指し取り組んでいます。



「事業経営のお役立ち」を目指して

融資部 融資企画課 課長代理 村上 正樹

中小企業の
お客さまは、
様々な経営課
題を抱えてい
ます。私達は
お客さまのラ
イフステージに合った「コンサ
ルティング機能」を発揮する
ことで課題解決のお手伝いを
しています。独立して事業を
始めたい方と実際に事業計画
のお話をしたり、ものづくり
補助金などの申請に向けたお
手伝い、経営改善や事業再生
など幅広いご相談に対応して
おります。支援機関や専門家
と「支援ネットワーク」を構築
し、営業店の担当者をバック
アップすることも
大切な業務として
日々取り組んでお
ります。



地域で最も愛される 金融機関を目指して

波田支店 支店長代理 青木 宏雄



信用金庫は「地域で最も身近にあり最も信頼されそして最も愛される金融機関」でなければならぬと考えます。そのためにお客さまが気軽に立ち寄り、気軽に金融の相談ができる雰囲気の良い窓口作りと、お客さまの金融に関する相談に的確にお応えできる金融知識の習得に店舗職員一丸となって取り組んでおります。地域の成長なくして信用金庫の成長はありません。これからも地域の皆さまとともに成長していける金融機関を目指して頑張ります。



笑顔で「しんきん感」の 感じられる接客を目指す

村井支店 横道 佑果

毎日多くのお客さまが様々な用件で、来店されます。その中でまずは笑顔で対応するように心がけています。何度か顔を合わせてお話をすると「元気になった。」と言っていたときはとてもうれしく感じます。また年金を受け取っていただいている方々との「ふれあい親睦旅行」などを通じて、「金融機関」と「お客さま」以上の関係が築けているのではないかと感じます。そのようにしてできた関係の中でお客さまが「しんきん感」を感じられるような接客が出来るよう日々努力しています。



● : 中小企業の経営支援 ● : 地域活性化への取組み ● : サークル活動

松本信用金庫の地域貢献活動

平成26年

- 4月 ● 交通安全「黄色いハンカチ」を新入学児童へ進呈
- 「第4回起業セミナー」開催
- 「深海とダイオウイカ展」親子チケットプレゼント・お絵かきキャンペーン開催
- 松本山雅FCサッカークリニック開催（4月～12月 15回開催）

5月 ● 信寿会ふれあい親睦の旅

- 「浜名湖花博2014と世界文化遺産富士山を望む焼津黒潮温泉の旅」

6月 ● 懸賞付定期預金「ジャンボ19th」発売開始

- 「東日本大震災復興支援特別金利定期預金」発売
- 「健康寿命延伸 ファミリーサポート定期積金」発売
- みらい創造経営塾開講

7月 ● 「健康寿命延伸都市・松本」プロジェクト（企業連携事業）講演会

- 講師：宮川花子氏
- 演題：「愛をみつけた」
- 「信用金庫の日」献血・清掃・募金活動
- 「森林（もり）の里親事業（しんきんの森）」もみじの苗木を植樹
- しんきん同友会 春季講演会
- 講師：有森裕子氏
- 演題：「よろこびを力に」

8月 ● 「松本ほんぼん」等夏祭りに参加

- 諏訪信用金庫取引先企業との「第2回若手経営者交流会」開催
- 「職域サポートサービス」取扱開始
- 松本山雅FCスイーツフェスタ 第1次審査会開催

9月 ● 松本山雅FCスイーツフェスタ最終審査

- 特殊詐欺未然防止訓練実施（豊科支店）
- 「長野県がん先進医療ローン」取扱開始
- 「森林（もり）の里親事業（しんきんの森）」草刈・整備等

10月 ● 松本山雅FCスイーツフェスタ最終審査

- 特別金利定期預金2014「販売

11月 ● しんきん同友会 秋季講演会

- 講師：高野登氏
- 演題：「サービスを超える瞬間」～「ミニケーションの原点」～
- 「地震災害復旧ローン」取扱開始
- 「医療費サポートローン」取扱開始
- 「特別金利定期預金2014」販売

12月 ● 認知症サポーター養成講座開催

- （全職員による「認知症サポーター」の取得
- 防犯訓練実施（浅間温泉支店）

平成27年

- 1月 ● 「創業・成長分野サポートローン」取扱開始
- 2月 ● 所得税の確定申告説明会
- 「ものづくり補助金勉強会・説明会」開催
- 3月 ● 「第7回 がんばれ！松本山雅FC定期預金」発売

中小企業の経営支援

中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組み状況

中小企業（小規模事業者を含む）の経営支援に関する取組み方針

当金庫は、地域に密着したきめ細かい課題解決型金融の推進を図り、経営改善・事業再生等に向けたコンサルティング機能を十分に発揮し、さらに販路拡大や新しい成長分野への進出支援等、新たな資金需要が生み出せるような活動に積極的に支援を行っております。

地域社会のさらなる発展、地域経済の活性化に積極的に貢献し、地域の皆さまの身近な金融機関として取り組んでまいります。

中小企業の経営支援に関する態勢整備 取組状況

創業・新規事業開拓支援

長野県中小企業振興センター・ながの産業支援ネット連携推進会議との連携や各地区商工会・商工会議所等と連携し、創業・新事業支援融資

強化を図っております。

創業支援融資	24先	129百万円
経営革新計画策定	1件	

「第4回起業セミナー」開催

起業・第一創業を目指す方を対象に「第4回起業セミナー」を開催し、43名の皆さまに参加いただきました。起業を目指す方々の夢の実現を応援するため、起業時の準備から起業後のバックアップ体制、各諸機関等の支援内容の紹介等、様々な起業時の悩みを解決できる場となりました。



「創業・成長分野サポートローン」取扱い

成長分野や新規創業等、スタートアップ時の事業支援を目的とした「創業・成長分野サポートローン」の取扱いを始めました。



不動産担保や保証に過度に依存しない融資

平成19年より「担保・保証に必要以上依存しない融資」商品として「スーパーご近所ローン・ご近所ローン」を取扱っております。新規融資・小口融資への積極的な推進商品として地元事業者を応援し経営課題の解決や金融円滑化機能の強化を図っております。

取扱実績	159件	759百万円
------	------	--------

事業承継等支援

事業承継体制構築のため、中小企業基盤整備機構と「業務提携協力に関する覚書」（創業、事業支援、人材育成、販路拡大等）を締結しました。

皆さまの円滑な事業承継への支援を図っていくように体制を整備し取り組んでまいります。

「みらい創造経営塾」

お取引先企業の次世代を担う若手経営者、後継者育成支援を目的と



して「みらい創造経営塾」を開催し、第7期生36社・43名の皆さまにご参加いただきました。今回のテーマは、「実践型講座」・「交流」。学び（講義）だけでなく、受講生同士がお互いの事業内容を知り、交流を深める機会を高め「ビジネスにおける連携と発展」を促進したもので、受講生同士の交流会、諏訪信金「若手経営者会」との交流会、「東京ビジネスサミット」出展・視察ツアーなども開催しました。

平成27年度は第8期の講座がスタートしております。

「後継者育成勉強会」

各営業店単位による「後継者育成勉強会」を全店で実施し、延べ292名の参加がありました。



「経営改善・事業再生支援等」

中小企業の皆さまを支援するため、融資部内に専門部署である融資

企画課を設置し、各エリアの営業店と協力しながら支援機関や専門機関と連携し、経営改善計画策定支援、事業再生支援、業種転換支援等を実施しております。

当金庫には、中小企業診断士18名（平成27年3月末現在）がおります。地元中小企業の皆さまが抱える経営課題を解決するため、様々なサポートをさせていただきます。

経営改善支援の実績（平成26年度実績） <small>※正帯先を除く</small>			
経営改善支援取組先	158先	経営改善支援取組率	16.6%
再生計画策定先	139先	再生計画策定率	88.0%
アップ先	4先	アップ率	2.5%

「外部専門機関や外部専門家と連携した経営改善支援・再生支援等」

経営改善計画策定先 （長野県中小企業再生支援協議会）	3先
認定支援機関による経営改善計画策定支援事業（405事業）の経営改善計画策定支援事業取組先（よろず支援拠点等）	11先
会社分割による再生支援 （長野県中小企業再生支援協議会、信州みらいファンド）	1先

成長段階における支援

課題解決型金融を担う人材の育成

取引先企業の潜在力を見極める力である「目利き力」や企業の経営実態に沿った提案力等の具体的課題にアドバイスできる能力を育成するための教育訓練を実施しております。



新入職員戦力化プログラム（事業性融資基礎研修）

取引先の事業価値を見極める 中小企業に適した資金供給手法

売掛債権担保融資 10件 178百万円

貸付条件変更等の実施状況

中小企業向け貸付

申込みを受けた債権数	平成27年3月末時点での対応状況				
	実行	謝絶	審査中	取下げ	
件数(件)	7,026	6,752	110	91	73
金額(百万円)	147,156	141,772	1,513	2,371	1,500

住宅貸付資金

申込みを受けた債権数	平成27年3月末時点での対応状況				
	実行	謝絶	審査中	取下げ	
件数(件)	233	194	24	1	14
金額(百万円)	3,138	2,601	302	23	211

※金融円滑化法が施行された平成21年12月からの累積件数及び累積額を記載しております。



● 地域活性化への取り組み

「健康寿命延伸都市・松本」プロジェクト（企業連携事業への取り組み）

当金庫は、地域発展への大きな活力へつながる、地元の方々の「健康」への取り組みに力を入れております。平成24年より松本市と提携し、「健康寿命延伸都市・松本」プロジェクトへの活動として、健康診断受診率向上のための商品の取扱いや講演会の開催を行っております。

講演会

演題：「愛をみつけた

講師：宮川 花子氏

平成26年7月9日 松本市市民芸術会館にて
多くの方にご来場いただきました。

7月



ファミリーサポート定期積金



「信用金庫の日」 献血・清掃活動

信用金庫業界では昭和26年6月15日に「信用金庫法」が公布・施行されたことにちなみ、6月15日を「信用金庫の日」としています。この日役員全員が、金庫の基本理念である地域金融機関としての使命と責任を再認識し、お客さま・地域とのつながりを深める日として、お客さま感謝デーの実施や献血、清掃活動を行っております。

地域の行事への参加

地域との結びつきを深め、地元のお客さまに日頃の感謝の気持ちを伝えるために、地域の行事に積極的に参加しております。
毎年多数の参加者と見物客でにぎわう松本市を代表する夏の一大イベント「夏まつり松本ぼんぼん」には第1回より40回連続して参加しております。

「職域サポートサービス」の取扱い

企業・各種団体等にお勤めの皆さまへ様々な優遇サービス・商品を提供する制度として、「職域サポートサービス」の取扱いを開始しました。
①ローン金利の優遇
②特別金利の定期積金利用可能
③金融に関する相談
などのサービスが受けられます。

防犯・特殊詐欺未然防止訓練を実施

多くの金融犯罪が発生し、大きな社会問題となっております。当金庫としてもお客さまの大切な預金を守るため、防犯・特殊詐欺未然防止の訓練を行っております。

6月



清掃活動

献血



松明(たいまつ)まつり

夏まつり松本ぼんぼん

9月



「長野県がん先進医療ローン」の取扱い開始

長野県が実施している「長野県がん先進医療費利子補給金交付事業」に対応した「長野県がん先進医療ローン」の取扱いを開始しました。

4月



「深海とダイオウイカ展」親子ペアチケッ プレゼント＆お絵かきキャンペーンの開催

「深海とダイオウイカ展」不思議な世界と深海を探る」のイベントとして、「深海とダイオウイカ展親子ペアチケップレゼント＆お絵かきキャンペーン」を開催しました。海のない地域の子供たちに深海を体験できる貴重な機会となりました。

10月



特殊詐欺未然防止訓練(豊科支店)

10月



●松本信用金庫のサークル活動

会員の皆さまの相互の親睦を図るために、当金庫ではサークル活動を推進しております。

しんきん同友会

事業主の方を中心に、講演会、ゴルフコンペ、情報提供などを通じて会員の連携と昂揚を図っております。

平成26年度 春季講演会

〔演題〕

「よろこびを力に…」

講師：有森裕子氏



平成26年度 秋季講演会

〔演題〕

「サービスを超越する瞬間」

「コミュニケーションの原点」

講師：高野登氏



しんきん信寿会

年金受給者を対象に、「生きがい」をテーマとした会で、旅行、ゲートボール、趣味の会を通じて会員相互の親睦と福祉の増強を目指しております。

平成25年度より全店舗で「信寿会」を設立し、活動しております。

●ふれあい親睦の旅

毎年ご好評をいただいております、しんきん信寿会ふれあい親睦の旅、平成26年度は「浜名湖花博2014と世界文化遺産富士山を望む焼津黒潮温泉の旅」でした。



年金相談

年金の疑問・相談等にお応えしております。

「年金裁定請求にはどのような書類が必要なの？」

「自分はどのくらいの年金がもらえるの？」

「働きながら年金はもらえるの？」等々

各店舗に加え、本店内にある年金相談センターでは当金庫年金アドバイザーが年金に関する各種疑問・相談等にお応えしております。

年金について知りたいこと、確認したいことなどお気軽にご相談ください。

また、各店舗にて年金相談会を定期的に開催しております。日程については最寄りの店舗にお問い合わせのうえ、ご予約ください。



松本信用金庫は

松本山雅FCを応援しています！

当金庫はサッカーJ1で活躍する松本山雅FCのオフィシャルスポンサーです。松本山雅FC定期預金通帳の取扱いによるチーム強化資金の贈呈や、サッカークリニック・ミニサッカー大会の開催など、スポーツを通じて地域活性化に貢献しております。

「松本山雅FCスイーツフェスタ2014開催」

松本山雅FCおよび(株)セブンイレブン・ジャパンと連携し、「松本山雅FCスイーツフェスタ2014」を開催しました。



アルウィン緩衝帯に当金庫キャラクター「ジョン君」が登場！

アルウィンでのホームゲームのホーム席とアウェイ席の緩衝帯にジョン君が登場しております。



T O P I C S



長野県が推進する「森林の里親促進事業」により、平成25年10月松本市岡田財産区と「森林の里親契約」を締結しました。岡田財産区が所有する芥子坊主(けしぼづ)農村公園内約5haに「しんきんの森」創設のため職員一丸となり森林整備に取り組んでおります。平成26年度は、もみじ150本の植樹、下草刈り、遊歩道の整備を行いました。



●「森林の里親促進事業」とは…

長野県が仲介役となり、企業と地域が「森林の里親契約」を結ぶことで連携し、森林整備の促進と、お互いの交流を図る取り組みです。



遊歩道の整備



もみじの植樹

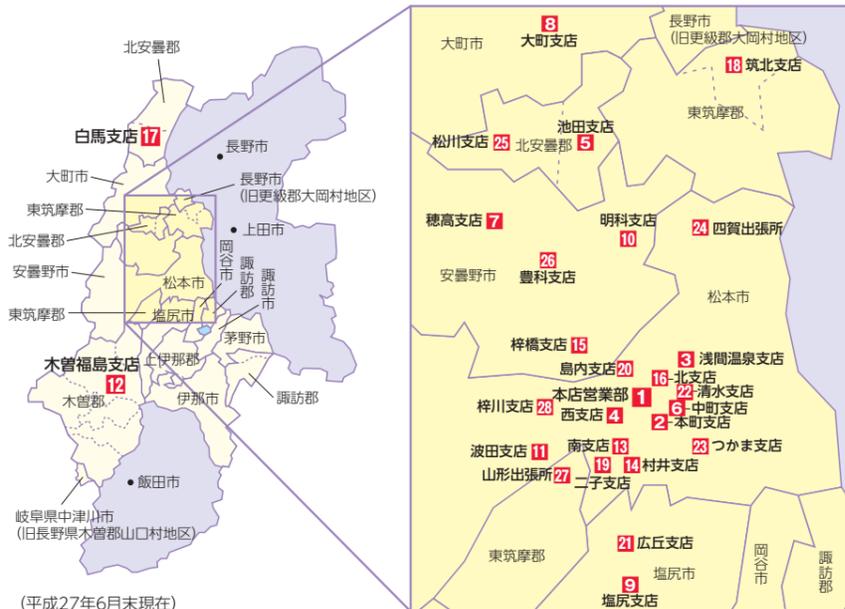


「しんきんの森」

森林の里親促進事業に取り組んでいます！

しんきんの森

店舗および営業地区一覧



(平成27年6月末現在)



1 本店営業部 両夜貸
住所: 松本市丸の内1番1号
TEL: 0263(35)0001



2 本町支店 両夜
住所: 松本市深志2丁目3番9号
TEL: 0263(32)5670



3 浅間温泉支店 貸
住所: 松本市浅間温泉1丁目15番10号
TEL: 0263(46)2220



4 西支店
住所: 松本市清2丁目4番1号
TEL: 0263(25)6450

※完成予想図
西支店は老朽化に伴う新築工事のため、平成28年春まで仮店舗にて営業しております。
仮店舗住所:
松本市清1-1-10 昭和ビル1F
TEL: 0263(25)6450
平成28年春新店舗オープン!



6 中町支店
住所: 松本市中央3丁目11番3号
TEL: 0263(32)6320



11 波田支店
住所: 松本市波田9812番地6
TEL: 0263(92)3077



13 南支店 夜貸
住所: 松本市宮田4番2号
TEL: 0263(26)2233



14 村井支店 夜
住所: 松本市村井町南4丁目4番3号
TEL: 0263(58)4080



16 北支店
住所: 松本市桐1丁目2番36号
TEL: 0263(35)5525



19 二子支店
住所: 松本市大字笹賀5213番地1
TEL: 0263(26)8811



20 島内支店
住所: 松本市大字島内4588番地1
TEL: 0263(47)3000



22 清水支店 夜貸
住所: 松本市清水1丁目9番8号
TEL: 0263(34)2200



23 つかま支店
住所: 松本市筑摩2丁目8番5号
TEL: 0263(27)0300



24 四賀出張所
住所: 松本市会田589番地
TEL: 0263(64)2950



28 梓川支店 夜貸
住所: 松本市梓川優907番地1
TEL: 0263(78)6000

営業地区一覧

松本市	大町市	茅野市	北安曇郡
岡谷市	塩尻市	上伊那郡(除く飯島町・中川村・宮田村)	長野市(旧更級郡大岡村地区)
諏訪市	安曇野市	木曾郡	岐阜県中津川市
伊那市	諏訪郡	東筑摩郡	(旧長野県木曾郡山口村地区)

塩尻市



9 塩尻支店 両夜
住所: 塩尻市大門八番町2番13号
TEL: 0263(52)1180



21 広丘支店
住所: 塩尻市大字広丘原新田215番地58
TEL: 0263(52)5800



12 木曾福島支店 貸
住所: 木曾郡木曾町福島6169番地の1
TEL: 0264(22)2487



ローンセンター

木曾郡

大町市



8 大町支店 両夜
住所: 大町市大町3206番地6
TEL: 0261(22)1600



5 池田支店
住所: 北安曇郡池田町大字池田4170番地
TEL: 0261(62)3101



17 白馬支店 夜
住所: 北安曇郡白馬村大字北城1330番地1
TEL: 0261(72)3790



25 松川支店
住所: 北安曇郡松川村5794番地491
TEL: 0261(62)6111

安曇野市



7 穂高支店 両夜
住所: 安曇野市穂高5964番地5
TEL: 0263(82)3100



15 梓橋支店
住所: 安曇野市豊科高家5186番地1
TEL: 0263(72)0133



18 筑北支店 夜
住所: 東筑摩郡麻績村麻4106番1
TEL: 0263(67)4000



27 山形出張所
住所: 東筑摩郡山形村1721番地7
TEL: 0263(98)3820

東筑摩郡



10 明科支店
住所: 安曇野市明科中川手3760番地2
TEL: 0263(62)3201



26 豊科支店 両夜貸
住所: 安曇野市豊科南穂高515番地1
TEL: 0263(72)7007

- 両 両替機
- 夜 夜間金庫
- 貸 貸金庫



松本信用金庫ATM

店舗外現金自動預払機一覧

所在地	設置場所
松本市	松本ステーションビル (MIDORI)
	信大附属病院 ●相澤病院
松本市	●松本合同庁舎
	●松本市役所
安曇野市	安曇野市役所
松本市	井上デパート
	イオン南松本店
	松本パルコ店
	イオンタウン松本村井
	西友島内店
	西友笹部店
	アップランド南松本店
	アップランド宮瀨店

所在地	設置場所
松本市	アップランド寿店
	カインズホーム梓川店
塩尻市	西友塩尻西店 西友塩尻野村店
大町市	アップランド 大町駅前店 ザ・ビッグ信濃大町店
東筑摩郡	アイシティ21 イオンタウン信州山形
安曇野市	ザ・ビッグ穂高店
	穂高ショッピングセンター アミー
	スワンガーデン安曇野
北安曇郡	ベシシアあつみの堀金店
	ザ・ビッグ信州池田店 西友松川店

●日曜・祝日休業 ●土曜・日曜・祝日休業

しんきん ローンセンター

松本城前しんきん本店にローンセンターを開業しております。住宅ローンをはじめ各種ローンのご相談を専門スタッフが承ります。お気軽にご相談下さい。 **年金相談窓口も同時開設**

平日お忙しいあなたも土日はしんきんローンセンターへお出かけ下さい。

営業日 平日(9:00~15:00) 土・日曜日 10:00~17:00 松本信用金庫本店内 松本市丸の内1番1号

◆お問い合わせはお近くの営業店またはローンセンターへ

0120-0263-16

役員一覧

(平成27年6月末日現在)

理事長(代表理事)
田中 鈴生
専務理事(代表理事)
山崎 喜美男

常勤理事(総合企画部長)
横澤 達郎

常勤理事(事務部長)
窪田 智基

常勤理事(本店営業部長)
洞 修二

常勤理事(融資部長)
鶴見 明夫

理事(非常勤)
井上 保

理事(非常勤)
百瀬 方康

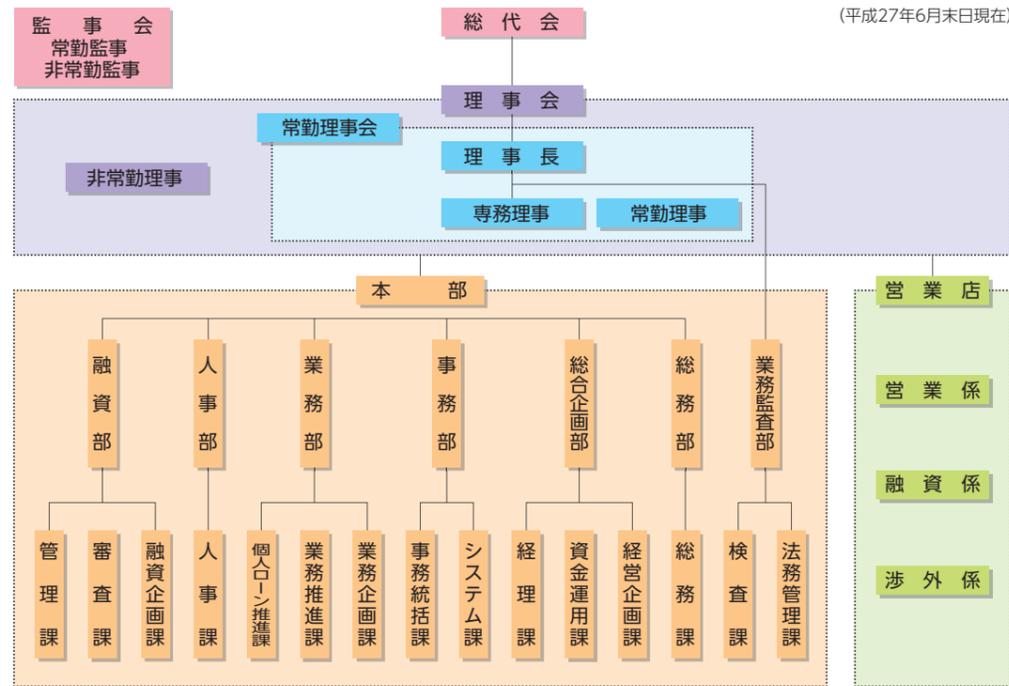
常勤監事
草間 則之

監事(非常勤)
齊藤 正昭

監事(非常勤)
関 和夫

※1 理事 井上保、百瀬方康は、信用金庫業界の「総代会の機能向上策等に関する業界申し合わせ」に基づく職員外理事です。
※2 監事 関和夫は、信用金庫法第32条第5項に定める員外監事です。

組織図



理事会: 理事会は当金庫の理事全員によって構成され、金庫の重要事項について決議をします。理事長等の代表理事はこの理事会で選任されます。なお、毎回監事も出席しております。
常勤理事会: 当金庫の常勤役員によって構成され、日常業務はこの常勤理事会の決定を踏まえて行われます。
監事会: 当金庫の監事全員で構成され、その職務に関する重要事項について協議・報告をします。

会計監査人の名称: 新日本有限責任監査法人

(平成27年6月末日現在)

松本信用金庫の主な事業内容

1 預金業務

当座預金・普通預金・貯蓄預金・通知預金・定期預金、定期積金、別段預金、納税準備預金、譲渡性預金等を取り扱っております。

2 貸出業務

(1) 貸付
手形貸付、証書貸付及び当座貸越を取り扱っております。
(2) 手形の割引
銀行引受手形、商業手形及び荷付為替手形等の割引を取り扱っております。

3 有価証券投資業務

預金の支払準備および資金運用のため、国債、地方債、社債、株式、その他の証券に投資しております。

4 内国為替業務

送金為替、当座振込および代金取立等を取り扱っております。

5 附帯業務

- (1) 代理業務
 - ① 日本銀行蔵入代理店
 - ② 地方公共団体の公金取扱業務
 - ③ 信金中央金庫の代理店業務
 - ④ ㈱日本政策金融公庫等の代理貸付業務
- (2) 保護預り及び貸金庫業務
- (3) 有価証券の貸付
- (4) 債務の保証
- (5) 公共債の引受
- (6) 国債等公共債及び証券投資信託の窓口販売
- (7) 保険商品の窓口販売
- (8) 両替
- (9) 電子債権記録業に係る業務

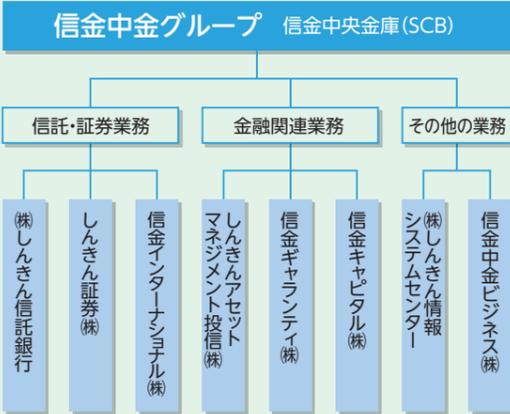
信金中央金庫
及び
信用金庫業界の
ネットワーク



信用金庫

- 預金量 131兆9,433億円
- 信用金庫数 267金庫
- 役員員数 11万1,477人

(平成27年3月末現在)



● 資産運用額 33兆410億円 (平成27年3月末現在)

● 信用金庫の中央金融機関

● 金融債発行機関

信金中央金庫(略称: 信金中金)は、全国の信用金庫を会員とする協同組織形態の金融機関で、信用金庫の中央金融機関として、昭和25年に設立されました。信金中金は、「個別金融機関」と「信用金庫の中央金融機関」という2つの役割を併せ持つ金融機関であり、資金調達額は、信用金庫から預け入れられた預金と金融債を発行して調達した資金等を合わせて3兆2,519億円(平成27年3月末残高)、総資産は3兆2,692億円(同)にのぼっています。このように、信金中金は、わが国多数の規模を有する金融機関であり、数少ない金融債発行機関でもあります。

当金庫の歩み

大正

11年2月 ● 有限責任松本信用組合設立 (松本市役所内)

昭和

- 4年9月 ● 本店社屋新築(松本市大名町72)
- 24年5月 ● 本町支店開設(初代支店)
- 26年10月 ● 信用金庫法による松本信用金庫に改組
- 36年10月 ● 事務機械化スタート(普通預金会計機導入)
- 41年10月 ● 為替全国加盟店と取引開始
- 44年12月 ● 日本銀行と当座預金取引開始
- 45年11月 ● 日本銀行蔵入代理店に指定
- 46年10月 ● 新本店建築落成式及び50周年記念祝賀式挙行
- 55年5月 ● 新総合オンラインに移行
- 57年6月 ● 店舗外現金自動支払機を松本駅ビルに設置 (第1号)
- 58年3月 ● オンライン全国信金ネット完成
- 63年10月 ● 国債の窓販取扱開始
- 63年10月 ● 長野県ネットサービス(NNS)がスタート (県下金融機関カードの提携利用)
- 平成
- 4年6月 ● 本店に別館建築落成
- 6年10月 ● 預金金利の完全自由化スタート
- 8年6月 ● 懸賞付定期預金「ジャンボ」を発売
- 9年12月 ● 梓川支店(28番目)開設

平成

- 11年12月 ● ホームページ開設
- 12年12月 ● ISO9002:1994の認証取得
- 13年3月 ● 投信窓販の開始
- 4月 ● スポーツ振興くじ「totto」の払戻開始
- 14年11月 ● 個人年金保険の取扱開始
- 15年3月 ● 個人向け国債の取扱開始
- 7月 ● IYバンク銀行(現セブン銀行)とのATM提携開始
- 9月 ● 外貨宅配サービス業務開始
- 17年1月 ● ローンセンター開設
- 9月 ● 法人向けインターネットバンキング取扱開始
- 5月 ● キャッシュカード総合補償制度加入
- 6月 ● 個人向けインターネットバンキング取扱開始
- 9月 ● 投資信託の全営業店での窓口販売開始
- 19年3月 ● ICカード、生体認証取扱開始
- 9月 ● 地球温暖化防止国民運動「チームマイナス6%」へ参加
- 12月 ● 「みらい創造経営塾」設立
- 21年6月 ● 本店耐震工事完了
- 22年3月 ● 浅間温泉支店新築オープン
- 4月 ● 県内6信金と八十二銀行とのATM相互利用サービス開始
- 23年6月 ● 東日本大震災、長野県北部地震の復興支援定期預金・定期積金を発売
- 24年1月 ● 「がん検診企業アクション」推進パートナー企業に登録(厚生労働省主管「がん検診受診率50%を目指す国家プロジェクト」)
- 4月 ● 松本市との協働モデルとして「がん啓発・がん受診率向上」に向けた取組を開始
- 25年2月 ● しんきん電子記録債権サービス「でんさいサービス」開始
- 10月 ● 森林の里親契約を締結
- 12月 ● 豊科支店新築移転オープン
- 26年9月 ● 「職域サポートサービス」取扱開始

総代会制度

総代会は信用金庫の最高意思決定機関です

信用金庫は、会員同士の「相互信頼」「互恵」の精神を基本理念に、会員一人ひとりの意見を最大の価値とする協同組織形態の金融機関です。したがって、会員は出資口数に関係なく、一会員一票の議決権を持ち、総会を通じて当金庫の経営に参加することになります。

しかしながら、当金庫は会員数が大変に多く、総会の開催は事実上不可能です。そこで、当金庫では、会員の総意を適正に反映し、充実した審議を確保するため、総会に代えて総代会制度を採用しております。

この総代会は、決算に関する事項、定款の変更、役員を選任等の重要事項を決議する最高意思決定機関です。したがって、総代会は、総会と同様に会員一人ひとりの意見が当金庫の経営に反映されるよう、会員の中から適正な手続きにより選任された総代により運営されます。

また、当金庫では、総代会に限定することなく、日常の事業活動を通じて

第94期通常総代会の議題

平成27年6月23日に開催した第94期通常総代会において、左記のとおり報告ならびに決議されました。

① 報告事項

第94期(平成26年4月1日から平成27年3月31日まで)
業務報告、貸借対照表及び損益計算書の内容報告の件

② 決議事項

- 第1号議案 剰余金処分案承認の件
- 第2号議案 定款一部変更の件
- 第3号議案 会員除名の件
- 第4号議案 理事補欠選任の件
- 第5号議案 退任役員に対する退職慰労金贈呈の件



て、総代や会員とのコミュニケーションを大切にし、様々な経営改善に取り組んでおります。

総代の任期と定数について

- 総代の任期は3年です。
- 総代選任のため、当金庫の地区を9区の選任地区に分ち、会員数に応じて総代の定数を定めております。
- 総代の定年は78歳です。
- なお、平成27年6月末現在の会員数は40,366名、総代数は116名となっております。

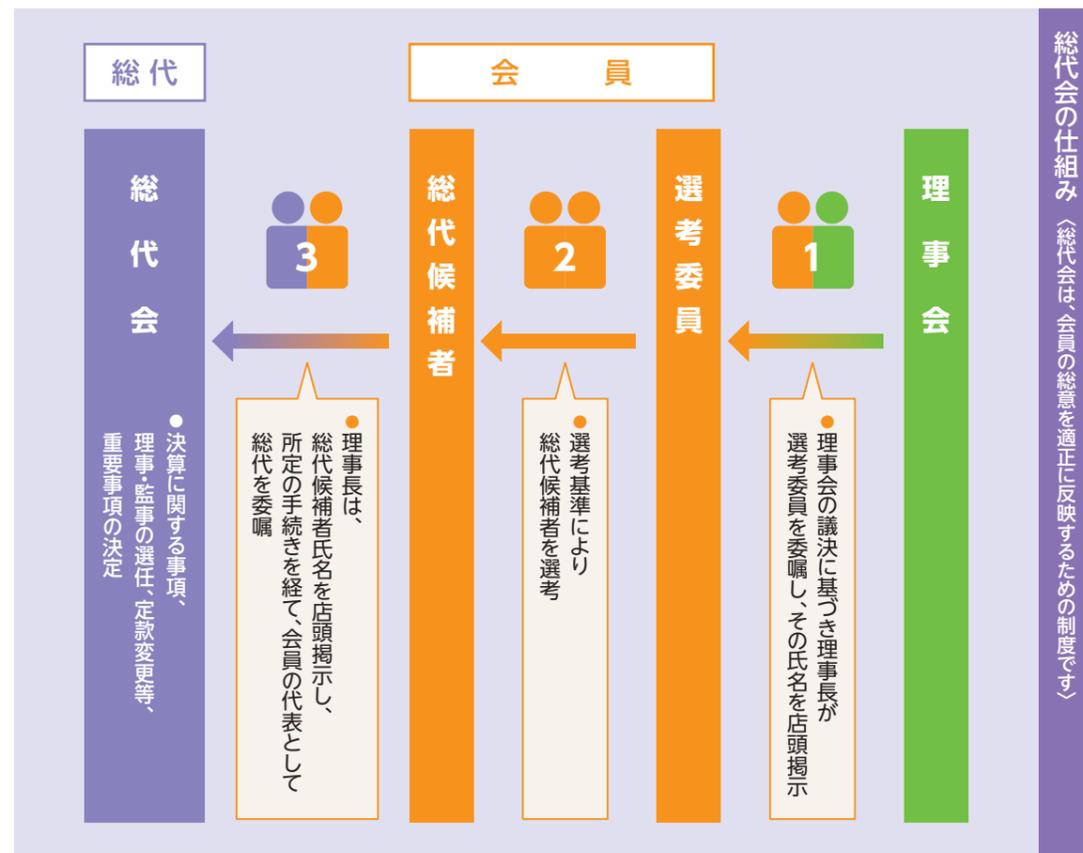
当金庫の総代選考基準について

- ① 資格要件
当金庫の会員であること
- ② 適格要件
● 総代として相応しい見識を有している方
● 良識をもって正しい判断ができる方
● 地域における信望が厚く、総代として相応しい方
● 人格、識見に優れ、当金庫の発展に寄与できる方
● 金庫の理念・使命をよく理解し、金庫との密接な取引関係を有する方
● その他総代選考委員が適格と認めた方

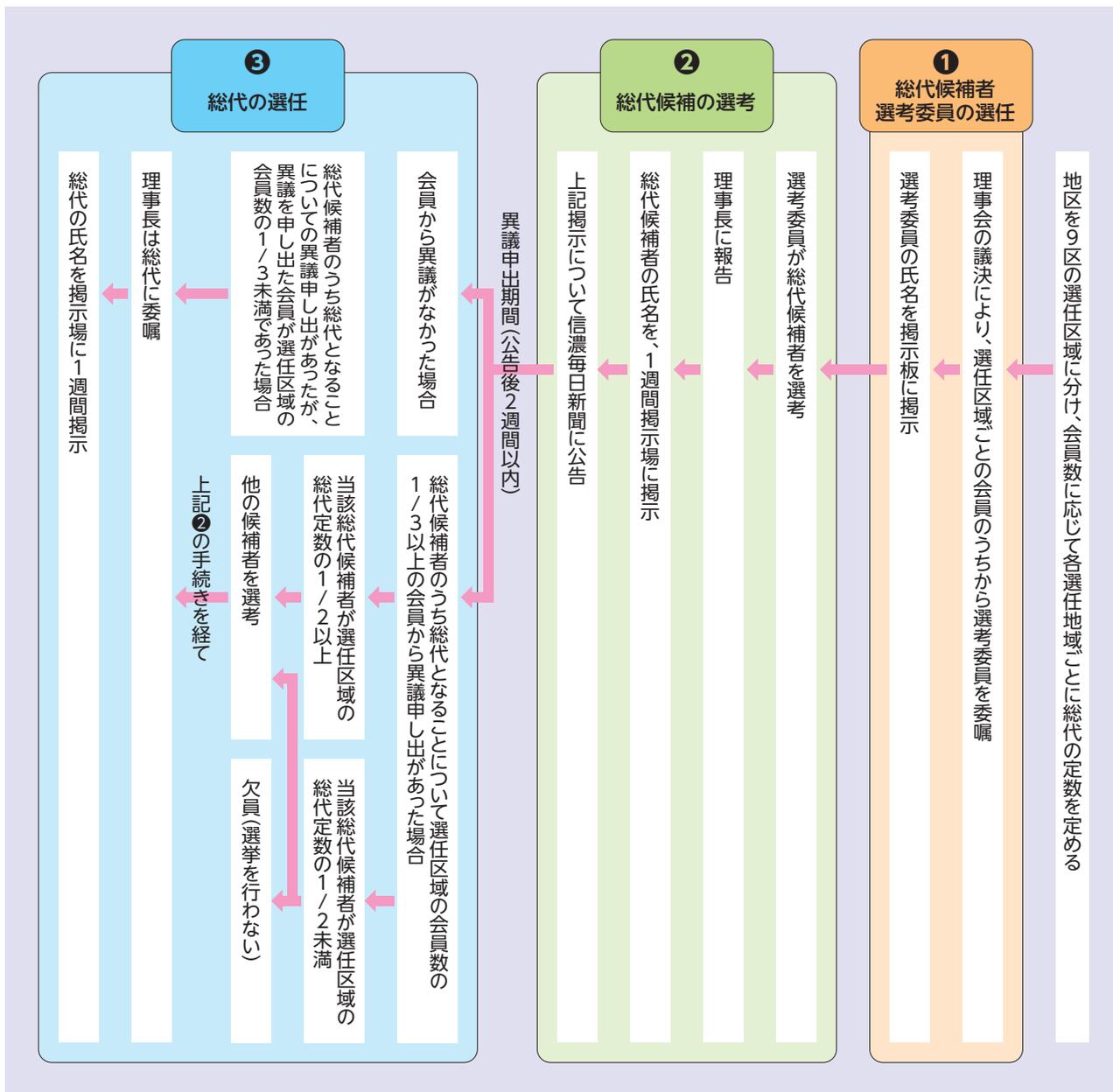
総代一覧

選任区域	人数	氏名	回数	選任
第1区 松本市	6名	縣 正長	1	就任
第2区 松本市	11名	齊藤 茂行	4	就任
第3区 松本市	10名	関 喜久子	1	就任
第4区 松本市 東筑摩郡	14名	酒井 更久	5	就任
第5区 松本市	15名	北原 豊	1	就任
第6区 松本市 安曇野市	19名	丸山 仁士	6	就任
第7区 松本市 安曇野市 東筑摩郡	10名	横内 好幸	5	就任
第8区 松本市 北安曇郡	17名	原 務夫	10	就任
第9区 松本市 塩尻市 木曾郡 東筑摩郡	14名	野村 弘	6	就任
第1区 松本市	6名	大蔵 治	3	就任
第2区 松本市	11名	石川 信也	4	就任
第3区 松本市	10名	西浦 孝	3	就任
第4区 松本市 東筑摩郡	14名	高島 清次	6	就任
第5区 松本市	15名	二山 良一	1	就任
第6区 松本市 安曇野市	19名	小川原 浄	1	就任
第7区 松本市 安曇野市 東筑摩郡	10名	齋藤 一郎	4	就任
第8区 松本市 北安曇郡	17名	山口 智也	5	就任
第9区 松本市 塩尻市 木曾郡 東筑摩郡	14名	林 博	6	就任
第1区 松本市	6名	大宮 康彦	6	就任
第2区 松本市	11名	奥原 宰	4	就任
第3区 松本市	10名	西川 禎人	7	就任
第4区 松本市 東筑摩郡	14名	中野 学聰	5	就任
第5区 松本市	15名	堀江 保	4	就任
第6区 松本市 安曇野市	19名	丸谷 義一	8	就任
第7区 松本市 安曇野市 東筑摩郡	10名	宮嶋 昭治	4	就任
第8区 松本市 北安曇郡	17名	河内 龍佑	3	就任
第9区 松本市 塩尻市 木曾郡 東筑摩郡	14名	川上 良治	1	就任
第1区 松本市	6名	澤田 宗雄	1	就任
第2区 松本市	11名	小沢 保彦	6	就任
第3区 松本市	10名	原 一宏	1	就任
第4区 松本市 東筑摩郡	14名	丸山英二郎	3	就任
第5区 松本市	15名	矢島 巨章	1	就任
第6区 松本市 安曇野市	19名	猿田 実	5	就任
第7区 松本市 安曇野市 東筑摩郡	10名	下里 泰郎	3	就任
第8区 松本市 北安曇郡	17名	中村 茂	3	就任
第9区 松本市 塩尻市 木曾郡 東筑摩郡	14名	青木 一	6	就任
第1区 松本市	6名	藤澤 国輝	1	就任
第2区 松本市	11名	花岡 貞夫	4	就任
第3区 松本市	10名	大輪 安實	3	就任
第4区 松本市 東筑摩郡	14名	望月 勝利	9	就任
第5区 松本市	15名	古田 寛司	3	就任
第6区 松本市 安曇野市	19名	山村日呂志	3	就任
第7区 松本市 安曇野市 東筑摩郡	10名	小林 重徳	1	就任
第8区 松本市 北安曇郡	17名	市川 敏雄	1	就任
第9区 松本市 塩尻市 木曾郡 東筑摩郡	14名	柴原 薫	1	就任
第1区 松本市	6名	宮澤 敏文	1	就任
第2区 松本市	11名	渡辺庄一郎	4	就任
第3区 松本市	10名	関 治	1	就任
第4区 松本市 東筑摩郡	14名	吉澤 隆夫	5	就任
第5区 松本市	15名	小林 政幸	8	就任
第6区 松本市 安曇野市	19名	飯村 益男	6	就任
第7区 松本市 安曇野市 東筑摩郡	10名	堀内千三郎	6	就任
第8区 松本市 北安曇郡	17名	斎藤 一彦	4	就任
第9区 松本市 塩尻市 木曾郡 東筑摩郡	14名	高沢 倫雄	3	就任

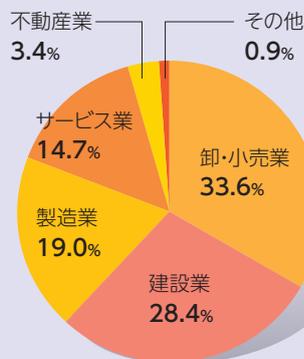
(敬称略、平成27年6月末現在)



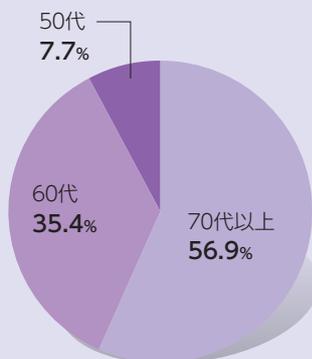
総代が選任されるまでの手続きについて



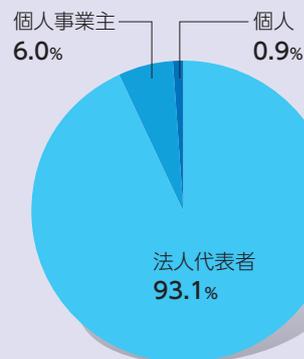
業種別



年代別



職業別



※法人役員の方は属されている法人の業種で分類しています。

総代の属性別構成比