

# SHINKIN REPORT

## 2019

松本信用金庫の現況

第98期 ディスクロージャーレポート



地域とともに、  
人々と明日を目指します。

地域社会と松本信用金庫

ごあいさつ

理事長 田中 鈴生

現況と取組

中期経営計画等

『しんきん「共創力」発揮3カ年計画』

平成30年度の業績ハイライト

地域とともに 特集

地域社会の発展に貢献

「この街で生きる。」



# 地域社会と松本信用金庫

地域とともに、人々とともに、明日を目指します。

当金庫は、松本市を中心とする中信地域を主たる事業区域として、中小企業や地元の方々を会員とする協同組織形態の金融機関です。相互扶助の経営理念の下、地域の中小企業の事業活動の円滑な遂行と個人のお客さまの生活の安定のため取組んでおります。

地域のお客さまからお預かりした大切な資金（預金積金）は、地域で資金を必要とするお客さまにご融資し、事業や生活の繁栄のお手伝いをするとともに、地域社会の一員として地元の中企業の皆さまや住民の皆さまとの強い絆とネットワークを形成し、地域経済の持続的発展とさらなる活性化に貢献する努力を図っております。

また、金融機能の提供にとどまらず、

企業の社会的責任を果たすべく、組織として、また役員個々として地域の文化、環境、教育といった面においても広く貢献してまいります。

※計数はすべて平成31年3月末現在です。



Top Message

「ごあいさつ」基本方針／基本理念／行動理念／当金庫の概要…………… 3

本編

現況と取組

中期経営計画等…………… 5

「しんぎん」共創力発揮3カ年計画」  
地域密着型金融推進計画

「金融円滑化への取組み」について…………… 7

平成30年度の業績ハイライト…………… 7  
お客さまのご預金について／お客さまへのご融資について  
収益の状況について／経営指標

地域とともに 特集

地域社会の発展に貢献…………… 9

中小企業の経営支援…………… 11

地域活性化への取組み…………… 13

松本信用金庫のサークル活動…………… 15

当金庫の概要

松本信用金庫ネットワーク…………… 17

役員一覧／組織図／事業内容／当金庫の歩み…………… 19

総代会制度…………… 21

環境への取組み

当金庫は、企業の社会的責任として、地球環境、循環型社会づくりの貢献へ積極的に取組んでおります。

- クールビズ、ウォームビズの実施
- 電力使用量、コピー用紙使用量、車両燃料使用量の実態把握と削減への啓蒙

- ノーマイカーデー運動への参加
- エコ対応住宅についての住宅ローン金利の優遇
- 環境配慮型通帳を使用
- 店舗周辺の清掃活動など



松本山雅FC通帳(環境配慮型通帳)

ごあいさつ

松本信用金庫は、地域とともに、  
人々と明日を目指します。



皆さまには、口頭から松本信用金庫に格別のお引き立てを賜り、厚く御礼申し上げます。当金庫に対するご理解をより一層深めていただくため、本年もデイスクロージャー誌「しんきんレポート2019」/松本信用金庫の現況を作成いたしました。当金庫の経営方針や最近の業績に加え、各種戦略への取組みなどをまとめておりますので、ご覧のうえ、ご理解を賜れば幸いです。

昨年の我が国経済は、大手企業を中心に好調な企業収益を背景とした設備投資が増加しており、マクロでは緩やかな回復が続きました。

一方で、景気回復の流れは地域経済にも幾分波及し始めているものの、依然として個人消費は力強さを欠いているほか、原材料費の上昇や燃料費の乱高下に伴い、企業の安定的な収益確保が難しい状況となっております。それに加え、慢性的な人手不足、経営者の高齢化、後継者不足が深刻化しており、中小企業の中でもとりわけ小規模事業者の業況の回復・改善には至っておりません。

また、海外に目を向けると、米国を中心とした保護主義の台頭と米中貿易摩擦の激化、中国や欧州の経済の減速、英国のEU離脱交渉の難航などに伴い、世界経済の成長鈍化が懸念されているほか、中東や北朝鮮等の地政学リスクについても引き続き注視していく必要があります。

加えて、多くの地域金融機関では、長引く日本銀行による超低金利政策によって、預貸金利鞘や有価証券運用益を中心とした利益の確保が一段と困難になり、金融仲介機能の低下が懸念されるなど、その副作用が顕在化しつつあり、かつてない厳しい経営環境に置かれております。

こうした状況下ではありますが、当金庫といたしましては地域経済の活性化なくして日本経済の真の再生はあり得ないという信念の下、地域社会の持続的な成長・発展を目指して、我々独自の地方再生への取組みである「地方創生プロジェクト「歩み」」の活動を強化・継続し、地域の活性化に向けた努力を重ねて参りました。

その結果、厳しい経営環境下に置かれつつも、7億6百万円の当期純利益を計上することができ、健全性の指標である自己資本比率も国内基準を大幅に上回る15.46%を確保することが出来ました。

2019年度は、地域社会のさらなる発展をお客さまと共に目指すことにより、地域金融機関としての強固な経営基盤と確固たる地歩の確立を目指す新中期経営計画「しんきん「共創力」発揮3カ年計画」地域と共に未来へ歩み続ける協同組織金融機関を目指して」の2年目にあたり、より多く地域の皆さまのお役に立てるよう鋭意努力し、地域社会の発展に寄与できるよう努めてまいります。

今後とも一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2019年7月

松本信用金庫 理事長 田中 鈴生

シンボルマークについて



松本信用金庫のヘッド文字「M」をモチーフに、親愛・愛情を意味する花「ハム」をシンボライズして、当金庫の地域への思いを表しています。

#### ■基本方針

当金庫は大正11年(1922年)の創業以来、地域社会の要請に応え、地域金融機関としての使命と責任を自覚し、常に地元とともに栄え、豊かな明るい街づくりに奉仕する。」を基本理念として事業を展開してまいりました。そして、これからも地域社会の一員として皆さまのお役に立てる金融機関となるよう、積極的な活動の展開により、さらに健全かつ強固な経営基盤を構築してまいります。

#### ■基本理念

地域社会の要請に応え、  
地域金融機関としての  
使命と責任を自覚し、  
常に地元とともに栄え、  
豊かな明るい街づくりに奉仕する。

#### ■行動理念

- 一、会員、顧客に対し、誠意を持って奉仕しよう。
- 二、和の精神を旨とし、常に業績向上のため前進しよう。
- 三、健康で円満な家庭と、楽しい職場づくりに努力しよう。

#### ■当金庫の概要(平成31年3月31日)

- 本店所在地  
〒390・0873  
長野県松本市丸の内1番1号  
電話0263・35・0001
- 設立…大正11年2月
- 預金…4,041億円
- 貸出金…1,878億円
- 出資金…10億円
- 常勤従業員数…323人
- 店舗数…28店舗



# 中期経営計画等

## 中期経営計画

2018年4月～2021年3月

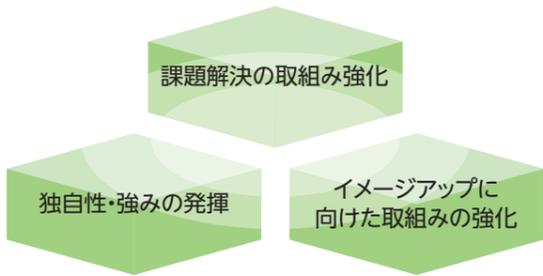
# 『しんきん「共創力」発揮3カ年計画』 「つなぐ力」のさらなる発揮 ～地域と共に未来へ歩み続ける協同組織金融機関を目指して～

### ●計画理念

当信用金庫が「つなぐ力」地域の様々な主体を結び付ける役割を引き続き発揮しながら、積極的に地域やお客さまの課題を解決していくことに努めるとともに、政府の成長戦略も意識しながら、地域の成長発展に向けて取組むことで、地域社会において必要とされる金融機関であり続けることを目指す。

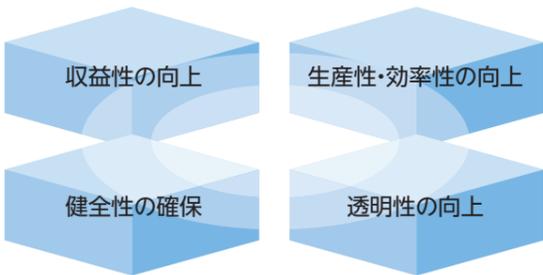
### 3つの基本方針

## 1 「お役立ち」の経営の徹底



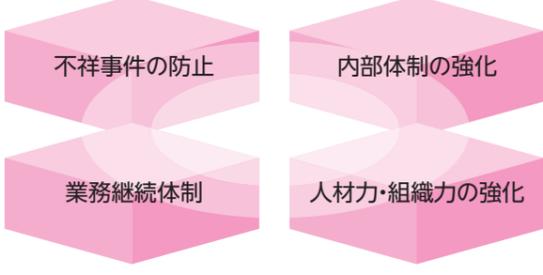
お客さま一人ひとりに対応したオーダーメイドの提案を行うことで課題解決型金融への取組みを実現していく「お役立ち」の経営を徹底し、主体的に地域内の様々な課題を解決していくことにより、頼れる金融機関として存在感を高めていくことを目指す。

## 2 収益の安定的な確保



地域密着型金融への取組みをさらに深化させ、課題解決型金融機能を強化することで、安定的な収益を確保して経営の健全性を高めていくことにより、安心できる金融機関として信頼感を高めていくことを目指す。

## 3 コンプライアンスの徹底



金融機関には高いコンプライアンスが求められており、これまで築いてきた「信用」に磨きをかけるためにも、不祥事件の発生はなんとしても防止しなければならない。その上で、役職員全員が、地域を支える信用金庫人として相応しい人材となり、相談しやすい金融機関として好感度を高めていくことを目指す。

## 地域密着型金融推進計画

2018年4月～2021年3月

### ① 地域密着型金融の取組方針について

当金庫では、2018年度からの中期経営計画「しんきん「共創力」発揮3カ年計画」の「つなぐ力」のさらなる発揮を「策定し、同計画における地域密着型金融の方針を基に、新たな「地域密着型金融推進計画」(2018年4月から2021年3月)を定め、具体的な各種取組みを積極的かつ継続的に推進していくこととしております。

### ② 地域密着型金融推進の基本方針

当金庫は、「お役立ち」の経営の徹底により、地域社会のさらなる発展、地域経済の活性化に積極的に貢献することを目指します。そのために、地域の様々な主体を結びつけて新たな価値を生み出す「つなぐ力」を引き続き発揮し、地域に根ざした金融機関としての役割を果たすよう努めます。

### ●基本方針に基づく具体的取組項目

#### I お取引先に対するコンサルティング機能の発揮

- ① 取引先企業へのコンサルティング機能の強化(課題解決型金融強化)
- ② 外部専門家・中小企業関係機関との連携強化
- ③ 創業および成長分野への支援強化
- ④ 事業承継支援の強化
- ⑤ 課題解決型金融を担う人材の育成
- ⑥ 販路拡大支援の強化

#### II 地域の面的再生への積極的な参画

- ① 地域経済活性化への取組み強化

#### III お客様満足度向上への取組み、地域や利用者に対する積極的な情報発信

- ① お客様満足度の向上(利用者意見の経営への反映、資産形成コース・資金ニーズへの対応等)
- ② 情報開示、経営や資産形成に役立つ情報などの積極的な発信
- ③ 相談・苦情処理機能の強化
- ④ 地球環境の向上への取組み

#### IV 進捗状況の公表

## 「金融円滑化への取組み」について

当金庫は、地域の中小企業および個人のお客さまに必要な資金を安定的に供給し、地域経済の発展に寄与するため、地域金融の円滑化に全力を注ぎ、取組んでまいります。

2013年3月に期限到来となった改正中小企業金融円滑化法ですが、期限到来後もお客さまに対して、期限到来前と変わらず、弾力的迅速かつ真摯な対応に努め、金融の円滑化を積極的に推進してまいります。

### ●取組み方針

地域の中小企業および個人のお客さまへの安定した資金供給は、事業地域が限定された協同組織金融機関である信用金庫にとって、最も重要な社会的使命です。

私どもは、お客さまからの資金需要や貸付条件の変更等のお申込みがあった場合には、これまでと同様、お客さまの抱えている問題を十分に把握したうえで、その解決に向けて真摯に取り組めます。

また、事業のための融資に関わる個人の保証については、原則として経営に携わらない第三者の方の保証は求めないこととするほか、平成25年12月5日に公表された「経営者保証に関するガイドライン」の趣旨や内容を十分踏まえた対応を行います。

### ●金融の円滑な実施に向けた態勢整備

当金庫は、右記取組み方針を適切に実施するため、理事会、金融円滑化管理委員会、金融円滑化管理責任者、金融円滑化実施責任者の役割を明確にし、必要な態勢整備を図っております。

### ●具体的な体制内容について

- ① お借入条件の変更等の申込みに対する対応状況を適切に把握するための体制
- ② お借入条件の変更等にかかる苦情相談を適切に行うための体制
- ③ 中小企業者の事業についての改善または再生のための支援を行うための体制

### ●他の金融機関等との緊密な連携

当金庫は、複数の金融機関からお借入を行っているお客さまからお借入条件の変更等の申し出があった場合など、他の金融機関や信用保証協会等と緊密な連携を図る必要が生じたときは、守秘義務に留意しつつ、お客さまの同意を得たうえで、これらの関係機関と情報の確認・照会を行うなど、緊密な連携を図りながら地域金融の円滑化に努めてまいります。

### ●苦情相談窓口

営業店においては、金融円滑化実施責任者が中心となり苦情相談を承ります。また、本部においては、業務監査部がお客さまからの苦情相談を直接お受けする体制とし、営業店と本部が連携して対応します。

※2018年度の「地域密着型金融推進計画」の詳細および「金融円滑化への取組み」につきましては、当金庫ホームページに掲載しておりますのでご参照ください。

# 平成30年度の業績ハイライト

## 平成30年度の経営環境

日本経済は、大手企業を中心に好調な企業収益を背景とした設備投資が増加しており、マクロでは緩やかな回復基調が続きました。一方で、景気回復の流れは地域経済にも幾分波及し始めているものの、依然として個人消費は力強さを欠いているほか、原材料費の上昇や燃料費の乱高下に伴い、企業の安定的な収益確保が難しい状況となっています。それに加え、慢性的な人手不足、経営者の高齢化、後継者不足が深刻化しており、中小企業の業況の回復改善には至っておりません。

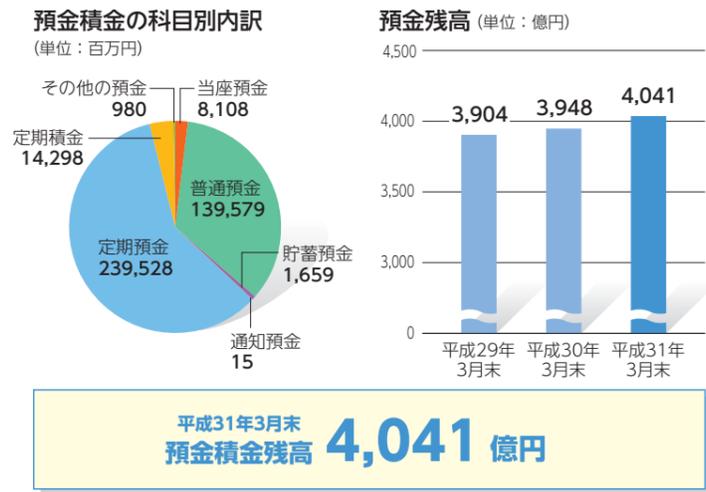
また、海外に目を向けると、米国を中心とした保護主義の台頭と米中貿易摩擦の

### お客さまの「預金」について

地域の皆さまの着実な資産づくりのお手伝いをさせていただくため、目的や期間に応じた各種商品をご用意しております。また、新商品の企画・開発やサービスの一層の充実に向け努力してまいります。

#### 預金積金

預金は、個人の定期性預金が減少したものの、流動性預金が法人個人ともに大きく増加し、対前期比93億円増加の4,041億円（+36%増加）となりました。



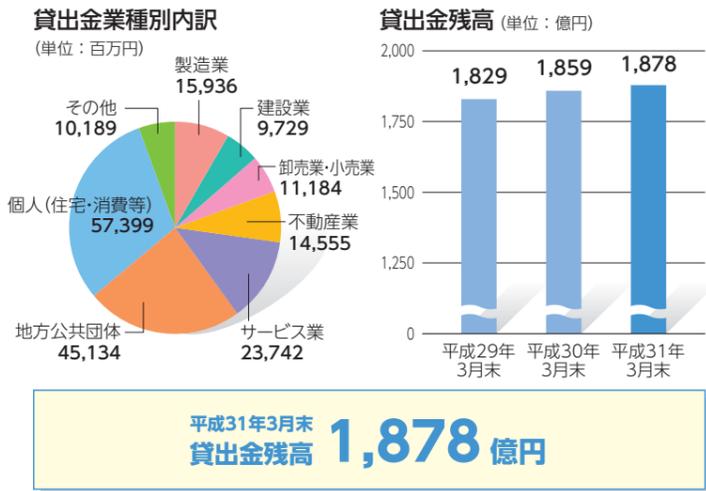
### お客さまへの「融資」について

お客さまからお預かりした預金積金は、会員の皆さまの様々なニーズに応え、地域経済の活性化に資するため、円滑な資金供給を行う形で地域社会に還元しております。

なお、預貸率（預金積金に占める貸出金の割合）は46.48%となっております。

#### 貸出金

貸出金は、地元企業や事業者さま向けに課題解決支援の活動を積極的に行い、一般法人向けが増加するとともに、住宅ローンを中心に個人のお客さま向けも増加したため、対前期比19億円増加の1,878億円（+1.03%増加）となりました。



### 収益の状況について

#### 業務純益

貸出金利息や有価証券利息収入等の資金利益が減少し、国債等債券売却益等のその他業務収益が増加しました。また、経費が減少した結果、業務純益は対前期比2億21百万円増加し、5億22百万円となりました。

※業務純益：業務粗利益から業務遂行に必要な経費等を控除した利益で、金融機関の基本的な業務に係る利益を示しています。

#### 経常利益

株式等売却益や貸倒引当金戻入益を中心に403百万円の臨時収益を計上し、前年比で臨時費用が減少した結果、経常利益は対前期比2億40百万円増加し、8億52百万円となりました。

※経常利益：業務純益に、業務外の損益を加減した利益で、金融機関の経常的な営業活動の成果を示しています。

#### 当期純利益

当期利益は対前期比1億22百万円増加し、7億6百万円となりました。

※当期純利益：経常利益に特別損益を加減し、法人税等を控除した利益で、最終利益ともいいます。



### 経営指標

#### 自己資本比率

金融機関の安全性を示す代表的な指標である自己資本比率は、対前期比0.70ポイント下落して、15.46%となりました。安定した収益確保による利益剰余金の積上げにより、信用金庫に求められる国内基準4%を大幅に上回っています。

#### 不良債権残高・不良債権比率 (金融再生法ベース)

不良債権残高は67百万円減少して、102億76百万円となりました。また、不良債権比率は対前期比0.09ポイント改善して5.43%となりました。

※不良債権比率II(金融再生法上の不良債権÷金融再生法上の開示債権×100)

#### ROA(総資産経常利益率)

当期は総資産平均残高が増加し、経常利益も増加した結果、ROA(総資産経常利益率)は0.05ポイント増加して、0.19%となりました。

※ROAII(経常利益÷総資産平均残高(債務保証見返を除く)×100)



# 地域社会の発展に貢献

松本信用金庫は、地域とともに、人々と明日を目指します。

## 「この街で生きる。」

当金庫は、地元のお客さまとのつながりを大切に、地域密着型金融機関として職員一人ひとりが工夫し、しんきん感のある松本信用金庫を目指しております。また、金融サービスの提供のみにとどまらず地域社会の活性化に持続的な貢献ができるよう、様々な取組みを積極的に行っております。

### 中小企業の経営支援

- セミナーや講演会の開催
- 創業・経営改善等の支援
- 販路拡大支援
- 相談会の開催
- ビジネスフェア出展のサポート
- 特定専門家の派遣



### 地域活性化への取組み

- 「健康寿命延伸都市・松本」プロジェクト（企業連携事業）への参加
- 松本山雅FCの応援と支援
- 森林の里親促進事業
- 地域祭り等行事への参加
- 募金・献血活動
- 地方創生プロジェクトに係る活動



### サークル活動

- しんきん同友会
- 「事業主対象」講演会開催
- ゴルフコンペ開催
- セミナー等による情報共有
- しんきん信寿会
- 「年金受給者対象」ふれあい親睦旅行



## お客さまの課題に力を合わせて取組めます!

村井支店 渉外係 倉科 恵美

信用金庫は「地域の皆さまと共に歩み、共に成長していく金融機関」であるべきだと考えています。時代の変化に伴い、お客さまの抱える課題は多様になりました。その課題を支店と本部だけでなく、外部の専門機関とも連携しながら解決に向けて真剣に取り組んでいます。お客さまに信頼して「相談いただける金融機関・金融マン」であるよう、チームワークを活かして取組んでいます。



## 地域のお客さまに信頼される金融機関人を目指して

広丘支店 渉外係 唐沢 翔

当金庫は地域のお客さまから集めた資金を地域の中小企業や個人のお客さまに還元し、地域経済を支えることで地域金融機関としての責任を果たす使命があります。お客さまからのご相談を通じ、お悩みに対して一緒に考えながら日々の訪問活動をしています。その取組みの中でお客さまに信頼され、選んでいただける地域密着型の金融機関人を目指して頑張っています。



## 常にお客さま目線での商品説明を心掛けます

営業統括部 業務推進課 松本 兼祐

営業統括部では、各営業店からの保険や投資信託などを統括しています。男性の4人に1人、女性の2人に1人が90歳以上まで生きる「人生100年時代」が到来し、お客さまの老後の資産形成においてこれらの金融商品の重要性は増しています。ご要望に沿った商品のご案内、リスクの説明など、お客さまに完全に理解していただけたうえで最善のご提案ができるよう、常にお客さまの目線に立った説明を心掛けております。



## 気軽に相談できる 雰囲気づくりを大切に

西支店 窓口係 森下 香菜子

毎日たくさんのお客さまにご来店いただいておりますが、その中には初めて「しんきん」をご利用いただく方も多くいらっしゃいます。顔なじみのお客さまはもちろんのこと、初めてご来店いただいた方にも安心してお話しいただける雰囲気づくりを心掛けています。常にお客さま目線に立ち、ちょっとした疑問も、しんきんに相談してみよう、と気軽に思ってもらえるような関係を、お客さま皆さまと築いていけるよう努力していきます。



## 松本信用金庫の地域貢献活動



- 中小企業の経営支援
- 地域活性化への取組み
- サークル活動



松本信用金庫 キャラクター「ジョン君」

- 平成30年
- 4月 ■ 交通安全「黄色いハンカチ」を新入学児童へ進呈
  - 「第8回 起業セミナー」開催
  - 5月 ■ 「信寿会ふれあい親睦の旅」  
「鮮やかな色のコントラスト 富士芝桜まつり」とやまなしの旅」
  - 長野懸護国神社泣き相撲
  - 酒蔵・ワイナリーでのインバンド消費取り込みセミナー開催（しんきんカード共催）
  - 懸賞付定期預金「ジャンボ23rd」発売開始
  - 6月 ■ 「信用金庫の日」献血・清掃・募金活動
  - 「森林（もり）の里親事業（しんきんの森林）」もみじの苗木を植樹
  - しんきん同友会 春季講演会  
講師：元谷美美子氏  
演題：「私が社長です！」
- 平成31年
- 1月 ■ 「第11回 J1でがんばれー松本山雅FC 定期預金取扱開始」  
当金庫職員による講義の実施
  - 「新参者倶楽部 第1回セミナー、交流会」開催
  - 3月 ■ 穂高商業高校との連携協定、

## 地域の成長・発展のため、地域社会において必要とされる金融機関を目指します

島内支店 支店長代理 大出 亮



地域社会の発展に貢献

## 中小企業の経営支援

金融仲介機能のベンチマークに関する開示  
 中小企業の経営の改善および地域の活性化のための取組み状況



平成28年9月に金融庁から「金融仲介機能のベンチマーク」が公表されました。「金融仲介機能のベンチマーク」とは、金融機関における金融仲介機能の発揮状況を客観的に評価できる多様な指標とされ、全ての金融機関が金融仲介の取組みの進捗状況や課題等を客観的に評価するために活用可能な「共通ベンチマーク」とし、各金融機関が自身の事業戦略やビジネスモデル等を踏まえて選択できる「選択ベンチマーク」、各金融機関が任意に独自に設定する「独自ベンチマーク」で構成されています。当金庫は、「課題解決への取組みを強化することによる、金融仲介機能の深化」を経営の重要課題として、お客さまとの対話を通じ、経営目標の実現や、さまざまな課題解決に取組み、地域社会の発展に貢献してまいります。

今般、「金融仲介機能のベンチマーク」のうち、当金庫が積極的に取り組んでいくものを公表し、取組みについてお客さまにご理解いただけるよう努めてまいります。

### 共通ベンチマーク

#### 1 取引先企業の経営改善や成長力の強化

メインバンクとして取引を行っている企業のうち、経営指標や就業者数の増加が見られた先数及び同先に対する融資額の推移

経営指標等が改善した先	経営指標等が改善した先の事業年度末の融資残高の推移	メイン先数	メイン先の融資残高
441社	407億円	769社	763社
306億円	427社	769社	763社
296億円	427社	769社	763社

#### 2 取引先企業の抜本的事業再生等による生産性の向上

(1) 貸付条件の変更を行っている中小企業の経営改善計画の進捗状況

中小企業の条件変更先に係る経営改善計画の進捗状況	条件変更総数	好調先	順調先	不調先
766社	11社	86社	669社	

#### (2) 関与した創業、第一創業の件数

関与した創業件数	関与した第一創業件数
52件	0件

### 選択ベンチマーク

#### 1 地域へのコミットメント・地域企業へのソリューション

(1) 取引先数の推移および地域の企業数との比較

取引先数の推移(地域)	企業数の推移(地域)
平成31年3月末 3,090社	平成31年3月末 18,958社
平成30年3月末 3,081社	平成30年3月末 20,026社
平成29年3月末 3,115社	平成29年3月末 20,026社

(2) メイン取引(融資残高1位)先数の推移および全取引先数に占める割合

全取引先数に占める割合	メイン取引先数の推移
平成31年3月末 24.7%	平成31年3月末 769社
平成30年3月末 24.9%	平成30年3月末 774社
平成29年3月末 24.7%	平成29年3月末 775社

#### 2 事業性評価に基づく融資等、担保・保証に過度に依存しない融資

(1) 地元の中小企業と信先のうち、無担保と信先数および無担保融資額の割合

地元の中小企業融資における無担保融資先数および無担保融資額の割合	地元中 小与信 先数	地元中 小向け 融資 残高	無担保 先数	無担保 融資 残高
3,082社	762億円	1,786社	136億円	57.9%
			③/①	17.8%
			④/②	

#### 3 本業(企業価値の向上)支援・企業のライフステージに応じたソリューションの提供

(2) 経営者保証に関するガイドラインの活用先数、及び、全与信先数に占める割合

① 全与信先数	② ガイドライン活用先数	②/①
3,092社	389社	12.6%

メイン取引先のうち、経営改善提案を行っている先数の割合

創業支援先数	① 創業計画の策定支援	② 創業期の取引先への融資(フラワー)と信用保証付きの区別
769社	52社	52社
117社	2社	2社
15.2%	52社	52社

#### 4 人材育成

取引先の本業支援に関連する研修等の実施数、研修等への参加者数、資格取得者数

研修実施回数	参加者数	資格取得者数
27回	756人	68人

(3) ライフステージ別の与信先数および融資額

全与信先	創業期	成長期	安定期	低迷期	再生期
3,118社	232社	66社	778社	59社	177社
841億円	43億円	33億円	453億円	13億円	81億円

#### 3 担保・保証依存の融資姿勢からの転換

金融機関が事業性評価に基づく融資を行っている与信先数及び融資額、及び、全与信先数及び融資額に占める割合(先数単体ベース)

事業性評価に基づく融資を行っている与信先数及び融資残高	先数	融資残高
69社	69社	204億円
2.2%		24.3%



#### 5 外部専門家の活用

外部専門家を活用して本業支援を行った取引先数

184社

#### 6 他の金融機関及び中小企業支援施策との連携

取引先の本業支援に関連する中小企業支援策の活用を支援した先数	REVIC 中小企業再生支援協議会の利用先数	REVIC 中小企業再生支援協議会
139社	0社	1社

#### 7 事業戦略における位置づけ

事業計画に記載されている取引先の本業支援に関する施策の内容

- 成長支援としての相談、提案業務の強化のため「みらい創造経営塾」(後継者育成勉強会)の開催
- 事業承継支援を推進するための「事業承継セミナー」「M&Aセミナー」の開催
- 販路拡大支援のための「ビジネスフェア」等への取引先勧誘
- 「ものづくり補助金」セミナー等公的支援制度等の紹介・提案
- 新成長分野向け支援として「健康医療介護(福祉)」「環境エネルギー」「農林水産業(6次産業化)」への積極的な取組み
- 起業・創業に対する支援のため「起業セミナー」開催や創業相談を実施
- 関係機関と連携しながら海外進出支援の実施

#### 8 独自のベンチマーク

「経営課題共有シート※」の 本業支援担当者提出枚数	6.1件/人
「経営課題共有シート」を本部へ提出した件数 本業支援を実施している職員が1年間に提出した件数	825件

※お取引先の課題解決に向けた段階を踏んだフローシート

### 地域活性化への取組み

#### 「健康寿命延伸都市・松本」プロジェクト（企業連携事業）への取組み

当金庫は、平成25年2月、松本市が将来の都市像として掲げる「健康寿命延伸都市・松本」の創造への協力を目的とし「健康寿命延伸都市・松本」プロジェクト、企業連携事業に係る第1号協定の締結以降、「がん検診受診率の向上」や「市民の皆さまへの健康に関する情報提供」に向けた取組みを行っております。

#### 【協定内容】

- (1)健康寿命延伸都市・松本」の創造に向けた支援・協力
- (2)産業の創出、育成に向けた環境整備、企業立地・誘致や松本産品のブランド化など「松本市の経済活性化」へ向けた支援・協力
- (3)観光振興、交流促進や移住など、「松本市の人情情報の交流形成」へ向けた支援・協力
- (4)その他本協定の目的を達成するために必要な事項

#### 講演会

演題：「いつもチャレンジ精神で」

講師：草野 仁氏

平成30年7月3日まつもと市民芸術館にて



#### 長野県立穂高商業高校との連携協定

当金庫は、穂高商業高校と「人材育成、地方活性化への協力に関する連携協定」を締結しております。1～2年生の授業「先輩のお話を聞く会」に当金庫職員が参加し、進路実現のために努力するべきこと等を中心に講話を行いました。



#### 地域の行事への参加

地域との結びつきを深め、地元のお客さまに日頃の感謝の気持ちを伝えるために、地域の行事に積極的に参加しております。

毎年多数の参加連と見物客でにぎわう松本市を代表する夏の一大イベント「夏まつり松本ばんばん」には第1回より44回連続して参加しております。



#### 「信用金庫の日」献血・清掃活動

信用金庫業界では昭和26年6月15日に「信用金庫法」が公布・施行されたことにちなみ、6月15日を「信用金庫の日」としています。当日には、役員全員が、金庫の基本理念である地域金融機関としての使命と責任を再認識し、お客さま・地域とのつながりを深める日として、お客さま感謝デーの実施や献血、清掃活動を行っております。



献血



清掃活動

#### もり 森林の里親促進事業

長野県が推進する「もり 森林の里親促進事業」により、平成25年10月松本市岡田財産区と「森林の里親契約」を締結しました。岡田財産区が所有する芥子坊主(けしぼづ)農村公園内約5haに「しんきんの森」創設のため職員一丸となり森林整備に取り組んでおります。



#### 松本山雅FCを応援しています！

当金庫は、クラブ史上初のJ2優勝を果たし、J1昇格した松本山雅FCのオフィシャルスポンサーです。松本山雅FC定期預金・通帳の取扱いによるチーム資金の贈呈や、松本山雅スイーツフェスタを開催するなど、スポーツを通じて地域活性化に貢献しております。



松本山雅FC定期預金



松本山雅FC J2優勝！ J1昇格！

#### 松本山雅FCスイーツフェスタ2018

松本山雅FCの名称、カラーから連想するスイーツをお取引先菓子店等より募集し、5つの優秀スイーツと焼き菓子特別賞を選出します。優秀スイーツは、松本山雅FC戦の地元開催時に販売され、最優秀商品が決定されます。2012年から毎年開催しており、地域に広く認知されるイベントとなりました。



### 松本信用金庫のサークル活動

会員の皆さまの相互の親睦を図るために、当金庫ではサークル活動を推進しております。

#### しんきん同友会

事業主の方を中心に、講演会・ゴルフコンペ、情報提供などを通じて会員の連携と昇揚を図っております。

#### 平成30年度 春季講演会

〔演題〕

「私が社長です!」

講師：元谷 美美子氏



#### 平成30年度 秋季講演会

〔演題〕

「この人生をありがとう」

講師：中宮 紀伊子氏



#### しんきん信寿会

年金受給者を対象に、生きがい、テーマとした会で、旅行、マレットゴルフ、趣味の会を通じて会員相互の親睦と福祉の増強を目指しております。

平成25年度より全店舗で「信寿会」を設立し、活動しております。

#### ふれあい親睦の旅

毎年ご好評をいただいております、しんきん信寿会ふれあい親睦の旅、平成30年度は「鮮やかな色のコントラスト 富士芝桜まつりとやまなしの旅」でした。なお、平成29年度から、日帰り旅行となり、お気軽にご参加いただけるようになりました。



#### 年金相談

年金の疑問・相談等にお応えしております。

「年金裁定請求にはどのような書類が必要なの?」  
「自分ほどのくらいの年金がもらえるの?」  
「働きながら年金はもらえるの?」等々

各店舗に加え、本店内にある年金相談センターでは当金庫年金アドバイザーが年金に関する各種疑問相談等にお応えしております。

年金について知りたいこと、確認したいことなどお気軽にご相談ください。

また、各店舗にて年金相談会を定期的に開催しております。日程については最寄りの店舗にお問い合わせのうえ、ご予約ください。



## TOPICS

### 「特殊詐欺防止セミナー(出前講座)」を開催しております。



地域への貢献活動として、地元公民館、福祉ひろば等において「特殊詐欺防止セミナー(出前講座)」を開催しております。特殊詐欺に関するDVDを視聴するほか、詐欺の手口や予防策についての解説、警察からも推奨される対策機器のご案内を行っております。また、当金庫では、多額の送金の際には別席で聞き取りをするなどの予防策を講じております。

**振り込め詐欺にご注意ください**

2018年中の長野県特殊詐欺被害総額(推定額) 3億5千8百万円!  
被害件数(推定) 140件!

振り込め詐欺の代表的な手口4つ

- オレオレ詐欺
- 選付金詐欺
- 融資金詐欺
- 架空請求

今すぐできる振り込め詐欺対策

「自分だけ大丈夫」と思い込みを捨て、騙され心当たりを感じたらすぐに通報する。  
振り込め詐欺でよく使われる偽装を認識しておく。  
本人に連絡する。  
振り込め詐欺に引っかかる。  
知らない事柄からの電話には応じない。  
留守番電話に設定しておく。  
電話での偽装メッセージを認識する。  
自治会を支援する。

長野県警察松本警察署

**ストップ! 振り込め詐欺**

振り込め詐欺 新117

振り込め詐欺特殊詐欺防止対策商品の案内

2018年中の長野県特殊詐欺被害総額(推定額) 3億5千8百万円!  
被害件数(推定) 140件!

2018年中 特殊詐欺被害総額(推定額)

被害種別	被害総額(推定)
オレオレ詐欺	1,400,000,000
選付金詐欺	870,000,000
融資金詐欺	870,000,000
架空請求	870,000,000
その他	1,500,000,000
合計	3,580,000,000

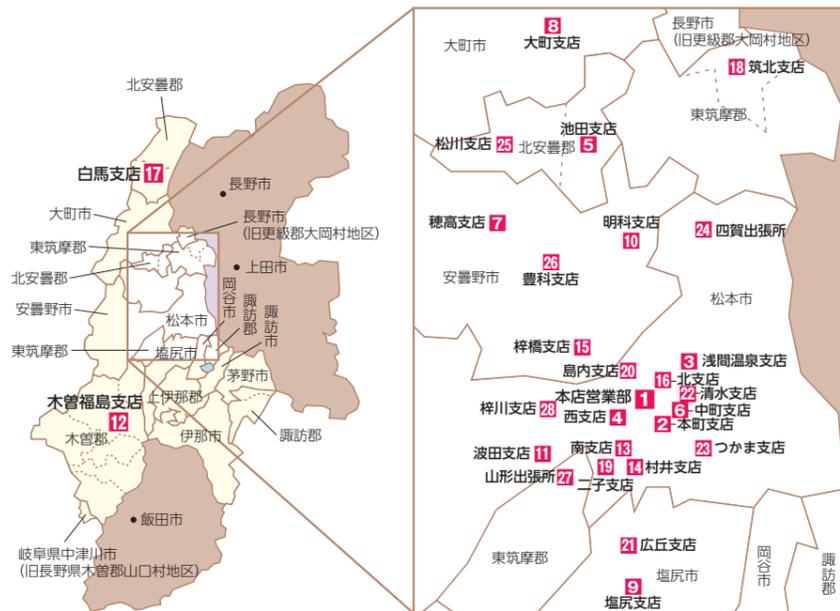
2018年中 特殊詐欺被害総額(推定額)

被害種別	被害総額(推定)
オレオレ詐欺	1,400,000,000
選付金詐欺	870,000,000
融資金詐欺	870,000,000
架空請求	870,000,000
その他	1,500,000,000
合計	3,580,000,000

松本信用金庫



店舗および営業地区一覽



(令和元年6月末現在)

**1 本店営業部** 両替機 夜間金庫 貸金庫  
住所: 松本市丸の内1番1号  
TEL: 0263(35)0001

**2 本町支店** 両替機 夜間金庫  
住所: 松本市深志2丁目3番9号  
TEL: 0263(32)5670

**3 浅間温泉支店** 貸金庫  
住所: 松本市浅間温泉1丁目15番10号  
TEL: 0263(46)2220

**4 西支店**  
住所: 松本市渚2丁目4番1号  
TEL: 0263(25)6450

**6 中町支店**  
住所: 松本市中央3丁目11番3号  
TEL: 0263(32)6320

**11 波田支店**  
住所: 松本市波田9812番地6  
TEL: 0263(92)3077

**13 南支店** 夜間金庫 貸金庫  
住所: 松本市宮田4番2号  
TEL: 0263(26)2233

**14 村井支店** 夜間金庫  
住所: 松本市村井町南4丁目4番3号  
TEL: 0263(58)4080

**16 北支店**  
住所: 松本市桐1丁目2番36号  
TEL: 0263(35)5525

**19 二子支店**  
住所: 松本市大字笹賀5213番地1  
TEL: 0263(26)8811

**20 島内支店**  
住所: 松本市大字島内4588番地1  
TEL: 0263(47)3000

**22 清水支店** 夜間金庫 貸金庫  
住所: 松本市清水1丁目9番8号  
TEL: 0263(34)2200

**23 つかま支店**  
住所: 松本市筑摩2丁目8番5号  
TEL: 0263(27)0300

**24 四賀出張所**  
住所: 松本市会田589番地  
TEL: 0263(64)2950

**28 梓川支店** 夜間金庫 貸金庫  
住所: 松本市梓川907番地1  
TEL: 0263(78)6000

**10 明科支店**  
住所: 安曇野市明科中川手3760番地2  
TEL: 0263(62)3201

**9 塩尻支店** 両替機 夜間金庫  
住所: 塩尻市大門八番町2番13号  
TEL: 0263(52)1180

**8 大町支店** 両替機 夜間金庫  
住所: 大町市大町3206番地6  
TEL: 0261(22)1600

**7 穂高支店** 両替機 夜間金庫  
住所: 安曇野市穂高5964番地5  
TEL: 0263(82)3100

**21 広丘支店**  
住所: 塩尻市大字広丘原新田215番地58  
TEL: 0263(52)5800

**5 池田支店**  
住所: 北安曇郡池田町大字池田4370番地1  
TEL: 0261(62)3101

**15 梓橋支店**  
住所: 安曇野市豊科高家5186番地1  
TEL: 0263(72)0133

**26 豊科支店** 両替機 夜間金庫 貸金庫  
住所: 安曇野市豊科南穂高515番地1  
TEL: 0263(72)7007

**12 木曾福島支店** 貸金庫  
住所: 木曾郡木曾町福島6169番地1  
TEL: 0264(22)2487

**17 白馬支店** 夜間金庫  
住所: 北安曇郡白馬村大字北城1330番地1  
TEL: 0261(72)3790

**18 筑北支店** 夜間金庫  
住所: 東筑摩郡麻績村麻4106番1  
TEL: 0263(67)4000

**27 山形出張所**  
住所: 東筑摩郡山形村1721番地7  
TEL: 0263(98)3820



松本信用金庫ATM

店舗外現金自動預払機一覽

所在地	設置場所
松本市	松本ステーションビル (MIDORI)
	信大附属病院
松本市	●相澤病院
	●松本合同庁舎
	●松本市役所
安曇野市	●安曇野市役所
松本市	イオン南松本店
	イオンタウン松本村井
	イオンモール松本
	西友島内店
	西友笹部店
	イトーヨーカドー南松本店
	デリシア宮渕店
	デリシア宮渕店

(令和元年7月1日現在)

所在地	設置場所
松本市	デリシア寿店
	カインズホーム梓川店
塩尻市	西友塩尻西店
大町市	ザ・ビッグ信濃大町店
東筑摩郡	アイシティ21
安曇野市	イオンタウン信州山形
	ザ・ビッグ穂高店
	穂高ショッピングセンター アミー
	スワンガーデン安曇野
	ベイシアあづみの堀金店
北安曇郡	ザ・ビッグ信州池田店
	西友松川店

●日曜・祝日休業 ●土曜・日曜・祝日休業

**しんきん ローンセンター**

松本城前しんきん本店にローンセンターを開設しております。住宅ローンをはじめ各種ローンのご相談を専門スタッフが承ります。お気軽にご相談下さい。平日お忙しいあなたも土日はしんきんローンセンターへお出かけ下さい。

営業日 平日(祝日を除く) 9:00~15:00 土・日曜日 10:00~17:00 松本信用金庫本店内 松本市丸の内1番1号

◆お問い合わせはお近くの営業店またはローンセンターへ

0120-0263-16

営業地区一覽

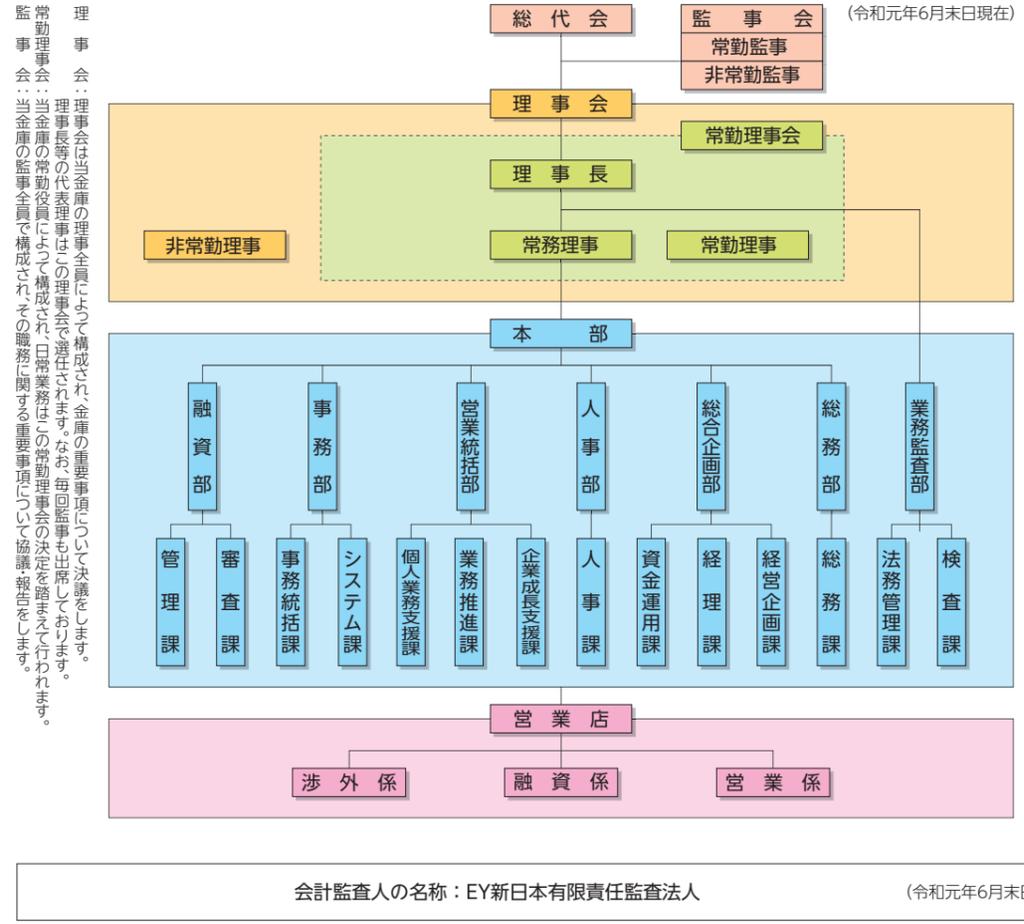
松本市	大町市	茅野市	北安曇郡
岡谷市	塩尻市	上伊那郡(除く飯島町・中川村・宮田村)	長野市(旧更級郡大岡村地区)
諏訪市	安曇野市	木曾郡	岐阜県中津川市
伊那市	諏訪郡	東筑摩郡	(旧長野県木曾郡山口村地区)

# 役員一覧／組織図／事業内容／当金庫の歩み

## 役員一覧

- (令和元年6月末日現在)
- 理事長(代表理事) 田中 鈴生
  - 常務理事(営業統括部長) 洞 修二
  - 常務理事(総合企画部長) 鶴見 明夫
  - 常勤理事(融資部長) 横山 俊一
  - 常勤理事(本店営業部長) 斉藤 雄二
  - 理事(非常勤) 百瀬 方康 ※1
  - 理事(非常勤) 高橋 秀生 ※1
  - 理事(非常勤) 戸田 竹廣 ※1
  - 常勤監事 小川 俊夫
  - 監事(非常勤) 齋 奉邦
  - 監事(非常勤) 関 和夫 ※2
- ※1 理事 百瀬方康、高橋秀生、戸田竹廣は、信用金庫業界の「総代会」の職能向上策等に関する業界申し合わせに基づく職員外理事です。  
 ※2 監事 関和夫は、信用金庫法第32条第5項に定める員外監事です。

## 組織図



## 松本信用金庫の主な事業内容

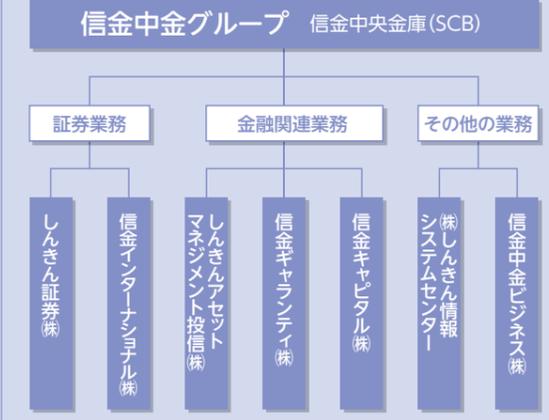
- 預金業務**  
当座預金、普通預金、貯蓄預金、通知預金、定期預金、定期積金、別段預金、納税準備預金、譲渡性預金等を取り扱っております。
- 貸出業務**  
(1) 貸付  
手形貸付、証書貸付及び当座貸越を取り扱っております。  
(2) 手形の割引  
銀行引受手形、商業手形及び荷付為替手形等の割引を取り扱っております。
- 有価証券投資業務**  
預金の支払準備および資金運用のため、国債、地方債、社債、株式、その他の証券に投資しております。
- 内国為替業務**  
送金為替、当座振込および代金取立等を取り扱っております。
- 附帯業務**  
(1) 代理業務  
① 日本銀行蔵入代理店  
② 地方公共団体の公金取扱業務  
③ 信金中央金庫の代理店業務  
④ (株)日本政策金融公庫等の代理貸付業務  
(2) 保護預り及び貸金庫業務  
(3) 有価証券の貸付  
(4) 債務の保証  
(5) 公共債の引受  
(6) 国債等公共債及び証券投資信託の窓口販売  
(7) 保険商品の窓口販売  
(8) 保険業法第275条第1項により行う保険募集  
(9) 電子債権記録業に係る業務

## 信金中央金庫及び信用金庫業界のネットワーク



信用金庫

- 預金量 …… 143兆4,771億円
- 信用金庫数 …… 259金庫
- 役員員数 …… 10万6,541人 (平成31年3月末現在)



- 資産運用額 38兆3,812億円 (平成31年3月末現在)
- 信用金庫の中央金融機関
- 金融債発行機関

信金中央金庫(略称：信金中金)は、全国の信用金庫を会員とする協同組織形態の金融機関で、信用金庫の中央金融機関として、昭和25年に設立されました。信金中金は、「個別金融機関」と「信用金庫の中央金融機関」という2つの役割を併せ持つ金融機関であり、資金調達額は、信用金庫から預け入れられた預金と金融債を発行して調達した資金等を合わせて37兆3,866億円(平成31年3月末残高)、総資産は39兆4,327億円(同)にのぼっています。このように、信金中金は、わが国に有数の規模を有する金融機関であり、平成12年には優先出資を東京証券取引所に上場しています。

## 当金庫の歩み

- 大正
- 11年2月 有限責任松本信用組合設立 (松本市役所内)
- 昭和
- 4年9月 本店社屋新築(松本市大名町72)
  - 24年5月 本町支店開設(初代支店)
  - 26年10月 信用金庫法による松本信用金庫に改組
  - 36年10月 事務機械化スタート(普通預金会計機導入)
  - 41年10月 為替全国加盟店と取引開始
  - 44年12月 日本銀行と当座預金取引開始
  - 45年11月 日本銀行蔵入代理店に指定
  - 46年10月 新本店建築落成式及び50周年記念祝賀式挙行
  - 55年5月 新総合オンラインに移行
  - 57年6月 店舗外現金自動支払機を松本駅ビルに設置(第1号)
  - 58年3月 オンライン全国信金ネット完成
  - 63年10月 国債の窓販取扱開始
  - 63年10月 長野県ネットサービス(NNS)がスタート (県下金融機関カードの提携利用)
- 平成
- 4年6月 本店に別館建築落成
  - 6年10月 預金金利の完全自由化スタート
  - 8年6月 懸賞付定期預金「ジャンボ」を発売
  - 9年12月 梓川支店(28番目)開設
  - 11年12月 ホームページ開設
  - 12年12月 ISO9002:1994の認証取得
  - 13年3月 投信窓販の開始
  - 14年4月 スポーツ振興くじ「toto」の払戻開始
  - 14年11月 個人年金保険の取扱開始
  - 15年3月 個人向け国債の取扱開始
  - 7月 IYバンク銀行(現セブン銀行)とのATM提携開始
  - 9月 外貨宅配サービス業務開始
  - 17年1月 ローンセンター開設
  - 5月 法人向けインターネットバンキング取扱開始
  - 6月 キャッシュカード総合補償制度加入
  - 9月 個人向けインターネットバンキング取扱開始
  - 9月 投資信託の全営業店での窓口販売開始
  - 19年3月 ICカード、生体認証取扱開始
  - 9月 地球温暖化防止国民運動「チームマイナス6%」へ参加
  - 12月 「みらい創造経営塾」設立
  - 12月 本店耐震工事を完了
  - 22年4月 県内6信金と八十二銀行とのATM相互利用サービス開始
  - 23年6月 東日本大震災、長野県北部地震の復興支援定期預金・定期積金を発売
  - 24年1月 「がん検診企業アクション」推進パートナー企業に登録(厚生労働省主管「がん検診受診率50%を目指す国家プロジェクト」)
  - 4月 松本市との協働モデルとして「がん啓発・がん受診率向上」に向けた取組を開始
  - 25年2月 しんぎん電子記録債権サービス(でんさいサービス)開始
  - 10月 森林の里親契約を締結
  - 10月 豊科支店新築移転オープン
  - 12月 「職域サポートサービス」取扱開始
  - 26年9月 「地方創生推進サポートチーム」創設
  - 27年4月 西支店新築(リニューアル)オープン
  - 28年3月 エリア母店制度導入
  - 4月 「LINE」による情報発信開始
  - 10月 穂高商業高校と地方創生に向けた包括連携協定締結
  - 29年11月 池田支店新築移転オープン
  - 30年10月 リバースモーゲージ型住宅ローン取扱開始
  - 31年3月 起業家交流会「新参者倶楽部」設立

# 総代会制度

総代会は信用金庫の最高意思決定機関です

信用金庫は、会員同士の「相互信頼」「互恵」の精神を基本理念に、会員一人ひとりの意見を最大の価値とする協同組織形態の金融機関です。したがって、会員は出資口数に関係なく、一会員一票の議決権を持ち、総会を通じて当金庫の経営に参加することになります。

しかしながら、当金庫は会員数が大変に多く、総会の開催は事実上不可能です。そこで、当金庫では、会員の総意を適正に反映し、充実した審議を確保するため、総会に代えて総代会制度を採用しております。

この総代会は、決算に関する事項、定款の変更、役員を選任等の重要事項を決議する最高意思決定機関です。したがって、総代会は、総会と同様に会員一人ひとりの意見が当金庫の経営に反映されるよう、会員の中から適正な手続きにより選任された総代により運営されます。

また、当金庫では、総代会に限定することなく、日常の事業活動を通じて

## 第98期通常総代会の議題

令和元年6月25日に開催した第98期通常総代会において、左記のとおり報告ならびに決議されました。

### ① 報告事項

第98期(平成30年4月1日から平成31年3月31日まで)  
業務報告、貸借対照表および損益計算書の内容報告の件

### ② 決議事項

第1号議案 剰余金処分案承認の件  
第2号議案 定款一部変更の件  
第3号議案 会員除名の件



て、総代や会員との「コミュニケーション」を大切にし、様々な経営改善に取り組んでおります。

### 総代の任期と定数について

- 総代の任期は3年です。
- 総代選任のため、当金庫の地区を9区の選任地区に分ち、会員数に応じて総代の定数を定めております。
- 総代の定年は78歳です。
- なお、令和元年6月末現在の会員数は39,440名、総代数は120名となっております。

### 当金庫の総代選考基準について

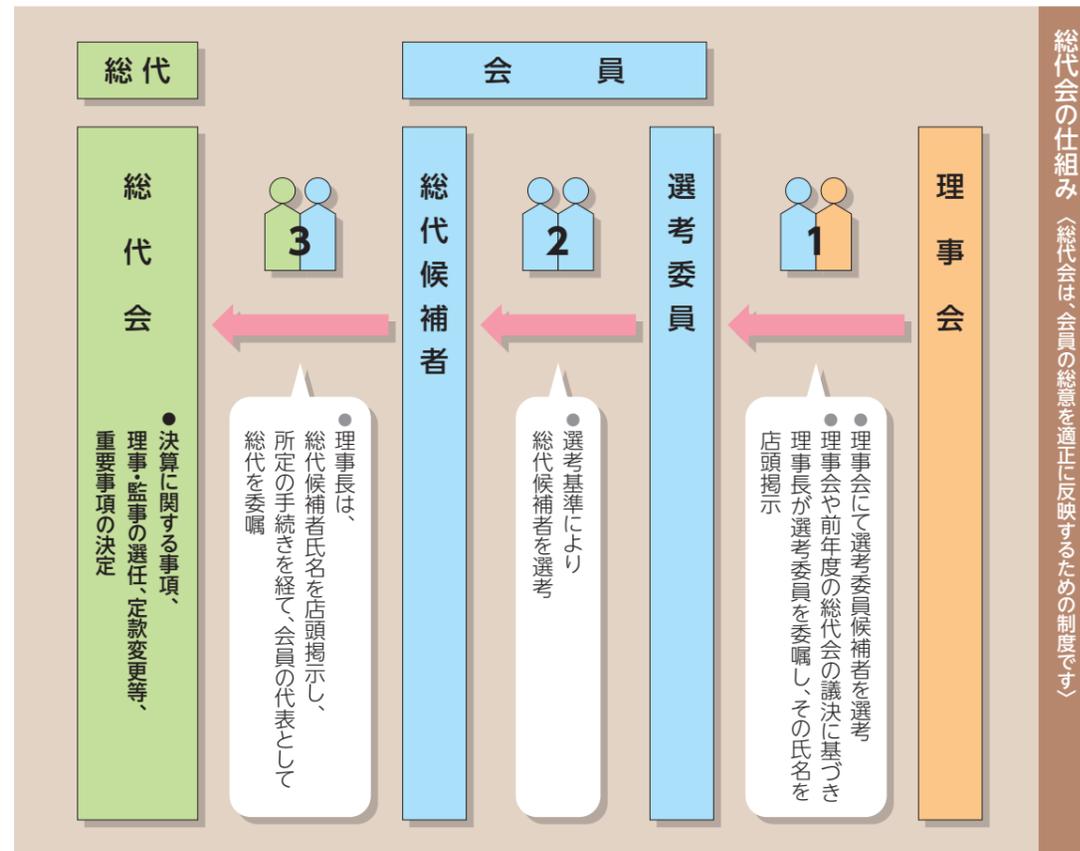
- 1 資格要件  
当金庫の会員であること
- 2 適格要件  
● 総代として相応しい見識を有している方  
● 良識をもって正しい判断ができる方  
● 地域における信望が厚く、総代として相応しい方  
● 人格、識見に優れ、当金庫の発展に寄与できる方  
● 金庫の理念・使命をよく理解し、金庫との密接な取引関係を有する方  
● その他総代選考委員が適格と認めた方

## 総代一覧

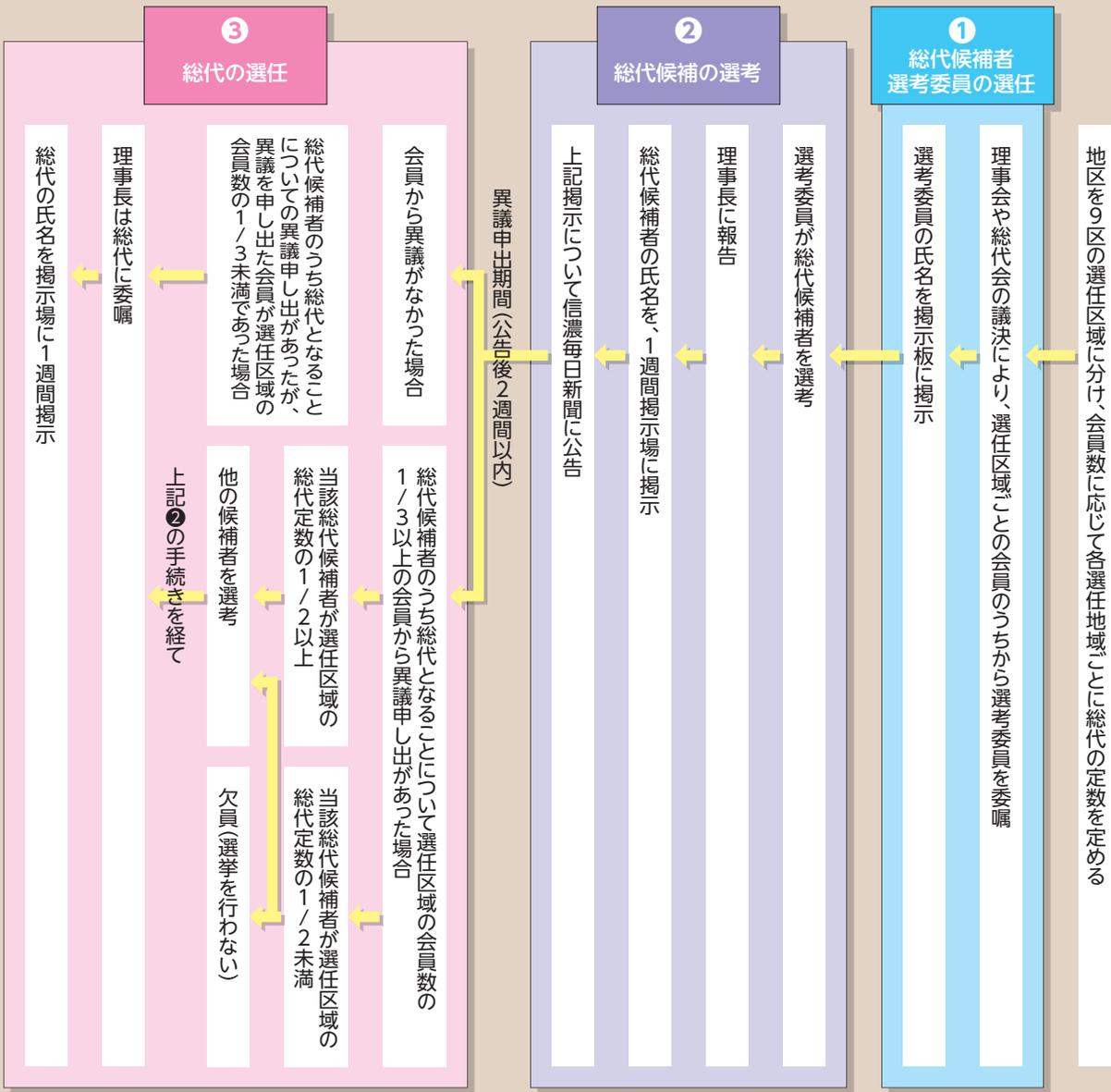
選任区域	人数	氏名	回数
第1区 松本市	6名	縣 正長	3
第2区 松本市	13名	齋藤 茂行	5
第3区 松本市	10名	松沢 宏	2
第4区 松本市	15名	降旗 憲治	7
第5区 松本市	15名	赤羽 勝巳	1
第6区 松本市	19名	丸山 仁士	7
第7区 松本市	10名	上條 充繁	4
第8区 松本市	17名	原 滋俊	1
第9区 松本市	15名	高沢 倫雄	4
第1区 松本市	6名	大蔵 章男	1
第2区 松本市	13名	原 一宏	3
第3区 松本市	10名	倉科 晶夫	1
第4区 松本市	15名	倉科 隆至	2
第5区 松本市	15名	江原 久	2
第6区 松本市	19名	丸谷 義一	3
第7区 松本市	10名	下里 泰郎	4
第8区 松本市	17名	井内 岩雄	3
第9区 松本市	15名	野村 弘	7
第1区 松本市	6名	大宮 康彦	7
第2区 松本市	13名	吉川 進	1
第3区 松本市	10名	黒崎 俊介	5
第4区 松本市	15名	花岡 久美子	2
第5区 松本市	15名	古屋 昇	2
第6区 松本市	19名	山村 和永	2
第7区 松本市	10名	藤澤 幸治	2
第8区 松本市	17名	宮嶋 昭治	4
第9区 松本市	15名	川上 良治	3
第1区 松本市	6名	澤田 宗雄	3
第2区 松本市	13名	富成 敏文	2
第3区 松本市	10名	宮坂 祥子	1
第4区 松本市	15名	望月 一将	2
第5区 松本市	15名	福澤 倫治	2
第6区 松本市	19名	横山 恵行	1
第7区 松本市	10名	堀内 千一郎	7
第8区 松本市	17名	小松 兼俊	6
第9区 松本市	15名	青木 一	7
第1区 松本市	6名	藤澤 正佳	2
第2区 松本市	13名	花岡 貞夫	5
第3区 松本市	10名	大輪 安實	4
第4区 松本市	15名	吉澤 隆夫	6
第5区 松本市	15名	福澤 倫治	2
第6区 松本市	19名	横山 恵行	1
第7区 松本市	10名	堀内 千一郎	7
第8区 松本市	17名	小松 兼俊	6
第9区 松本市	15名	青木 一	7
第1区 松本市	6名	宮澤 敏文	4
第2区 松本市	13名	渡辺 庄一郎	7
第3区 松本市	10名	興 哲夫	2
第4区 松本市	15名	金井 宏道	4
第5区 松本市	15名	蒲生 義治	2
第6区 松本市	19名	古田 寛司	4
第7区 松本市	10名	佐野 訓久	1
第8区 松本市	17名	高田 政登	2
第9区 松本市	15名	齋藤 章	1
第1区 松本市	6名	宮澤 敏文	4
第2区 松本市	13名	渡辺 庄一郎	7
第3区 松本市	10名	興 哲夫	2
第4区 松本市	15名	金井 宏道	4
第5区 松本市	15名	蒲生 義治	2
第6区 松本市	19名	古田 寛司	4
第7区 松本市	10名	佐野 訓久	1
第8区 松本市	17名	高田 政登	2
第9区 松本市	15名	齋藤 章	1

(敬称略、令和元年6月末現在)

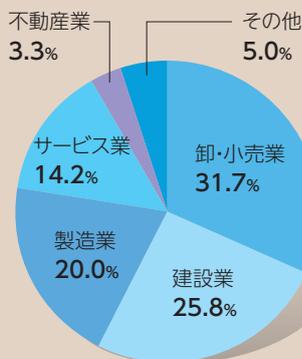
### 総代会の仕組み (総代会は、会員の総意を適正に反映するための制度です)



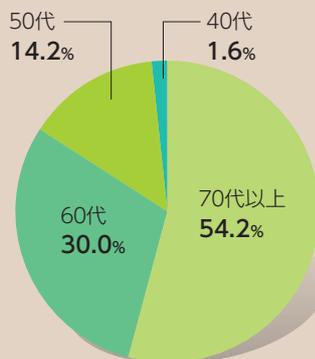
総代が選任されるまでの手続きについて



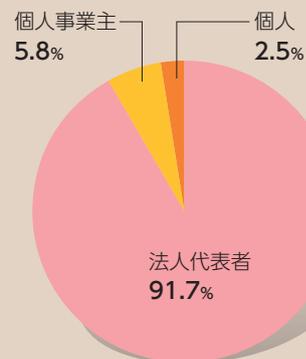
業種別



年代別



職業別



総代の属性別構成比

※法人役員の方は属されている法人の業種で分類しています。